





Mata Kuliah	Manajemen Peluang dan Risiko	Tanggal	31 Mei 2023
Kode MK	MAN 309	Rumpun MK	MKWP
Bobot (sks)	T (Teori) : 3 P (Praktik/Praktikum) : 0	Semester	5
Dosen Pengembang RPS,  Dalizanolu Hulu, S.E., M.E., CRM., CRP.	Koordinator Keilmuan,  Dr. Dede Suleman, S.E., M.M., CMA.	Kepala Program Studi,  Dr. Yohanes Totok Suyoto, S.S.,M.Si., CPMA.	Dekan  Dra. Clara Evi C. Citraningtyas, M.A., Ph.D.

RENCANA PEMBELAJARAN SEMESTER	
Capaian Pembelajaran (CP)	CPL – PRODI yang dibebankan pada MK
	23-MAN-CPL-05 Kemampuan analisis yang kuat dalam menghadapi situasi manajemen dalam mengidentifikasi masalah dan peluang serta dapat merumuskan strategi dan mengambil keputusan yang tepat.
	23-MAN-CPL-07 Memiliki pemahaman mendalam konsep, teori, dan prinsip fungsi manajemen (Pemasaran, Keuangan, dan SDM), serta memahami pendekatan manajemen dalam berbagai organisasi dan bisnis pada tingkat lokal, nasional, dan internasional.
	23-MAN-CPL-11 Memiliki kemampuan merancang organisasi dan usaha berdasarkan prinsip-prinsip manajemen dan mengevaluasi serta mengidentifikasi peluang, tantangan dan risiko mengoperasikan bisnis secara etis dan sesuai dengan hukum yang berlaku.
Capaian Pembelajaran Mata Kuliah (CPMK)	

RENCANA PEMBELAJARAN SEMESTER		
	23-MAN-CPMK-052	Mampu Menerapkan strategi manajemen yang tepat berdasarkan analisis yang telah dilakukan.
	23-MAN-CPMK-073	Mampu menganalisis situasi bisnis dan organisasi secara holistik dan menyusun strategi manajemen yang efektif.
	23-MAN-CPMK-111	Mampu memiliki kemampuan untuk merancang struktur organisasi dan usaha berdasarkan prinsip-prinsip manajemen yang relevan.
	23-MAN-CPMK-112	Mampu mengevaluasi lingkungan bisnis dan mengidentifikasi peluang serta tantangan yang ada.
	Kemampuan Akhir Tiap Tahap Belajar (Sub-CPMK)	
	23-MAN-SCPMK-0521	Kemampuan memahami konsep strategi manajemen dan kaitannya dengan analisis.
	23-MAN-SCPMK-0522	Kemampuan menerapkan strategi manajemen yang sesuai dengan hasil analisis.
	23-MAN-SCPMK-0523	Kemampuan menilai efektivitas dan keberhasilan strategi manajemen yang telah diterapkan.
	23-MAN-SCPMK-0732	Kemampuan menerapkan analisis situasi bisnis dan organisasi secara holistik.
	23-MAN-SCPMK-1112	Kemampuan merancang struktur organisasi yang sesuai dengan tujuan dan kebutuhan usaha.
	23-MAN-SCPMK-1113	Kemampuan merancang struktur usaha berdasarkan prinsip-prinsip manajemen yang relevan.
	23-MAN-SCPMK-1121	Kemampuan memahami konsep lingkungan bisnis dan faktor-faktor yang mempengaruhi.
	23-MAN-SCPMK-1123	Kemampuan mengidentifikasi peluang bisnis yang berpotensi.
	23-MAN-SCPMK-1124	Kemampuan mengidentifikasi tantangan bisnis yang dihadapi.

RENCANA PEMBELAJARAN SEMESTER

Korelasi CPMK terhadap Sub-CPMK

	23-MAN-SCPMK-0521	23-MAN-SCPMK-0522	23-MAN-SCPMK-0523	23-MAN-SCPMK-0732	23-MAN-SCPMK-1112	23-MAN-SCPMK-1113	23-MAN-SCPMK-1121	23-MAN-SCPMK-1123	23-MAN-SCPMK-1124
23-MAN-CPMK-052	√	√	√						
23-MAN-CPMK-073				√					
23-MAN-CPMK-111					√	√			
23-MAN-CPMK-112							√	√	√

Kode CPL	Kode CPMK	Kode Sub CPMK	Indikator	Metode Penilaian	Bobot
23-MAN-CPL-05	23-MAN-CPMK-052	23-MAN-SCPMK-0521	Kemampuan memahami konsep strategi manajemen dan kaitannya dengan analisis.	Tes (Tertulis, Lisan, Tes Pengetahuan, Tes Online)	11,1%
23-MAN-CPL-07		23-MAN-SCPMK-0522	Kemampuan menerapkan strategi manajemen yang sesuai dengan hasil analisis.	Observasi (Praktik, Studi Lapangan, Karya Tulis, Proyek)	11.1%
23-MAN-CPL-11		23-MAN-SCPMK-0523	Kemampuan menilai efektivitas dan keberhasilan strategi manajemen yang telah diterapkan.	Tes (Tertulis, Lisan, Tes Pengetahuan, Tes Online)	11,1%
	23-MAN-CPMK-073	23-MAN-SCPMK-0732	Kemampuan menerapkan analisis situasi bisnis dan organisasi secara holistik.	Observasi (Praktik, Studi Lapangan, Karya Tulis, Proyek)	11.1%

RENCANA PEMBELAJARAN SEMESTER					
	23-MAN-CPMK-111	23-MAN-SCPMK-1112	Kemampuan merancang struktur organisasi yang sesuai dengan tujuan dan kebutuhan usaha.	Observasi (Tertulis, Lisan, Tes Pengetahuan, Tes Online)	11,1%
		23-MAN-SCPMK-1113	Kemampuan merancang struktur usaha berdasarkan prinsip-prinsip manajemen yang relevan.	Observasi (Tertulis, Lisan, Tes Pengetahuan, Tes Online)	11,1%
	23-MAN-CPMK-112	23-MAN-SCPMK-1121	Kemampuan memahami konsep lingkungan bisnis dan faktor-faktor yang mempengaruhi.	Tes (Tertulis, Lisan, Tes Pengetahuan, Tes Online)	11.1%
		23-MAN-SCPMK-1123	Kemampuan mengidentifikasi peluang bisnis yang berpotensi.	Tes (Tertulis, Lisan, Tes Pengetahuan, Tes Online)	11,1%
		23-MAN-SCPMK-1124	Kemampuan mengidentifikasi tantangan bisnis yang dihadapi.	Tes (Tertulis, Lisan, Tes Pengetahuan, Tes Online)	11.2%
Deskripsi Singkat MK	Melalui mata kuliah ini diharapkan agar mahasiswa dapat memahami konsep-konsep pengelolaan risiko yang baik dan benar. Pemahaman ini akan memungkinkan mereka dalam analisis dan pengelolaan risiko yang optimal dalam berbagai transaksi keuangan. Dengan demikian, mahasiswa dapat meminimalisasi potensi kerugian dan mendorong stabilitas kinerja keuangan. Pada mata kuliah ini dibahas pengertian risiko, pengertian manajemen risiko, manfaat memahami manajemen risiko, tahap-tahap dalam manajemen risiko dan tipe-tipe risiko, solusi untuk menyelesaikan risiko di suatu perusahaan dan peran pihak manajemen perusahaan dalam menyelesaikan me-manage risiko, risiko kredit dan penyebab terjadinya, pengertian risiko operasional, bentuk-bentuk risiko operasional, bagaimana suatu perusahaan mengelola risiko operasional, pengertian risiko pasar, bentuk-bentuk dan sebab-sebab terjadinya risiko pasar beserta berbagai kompleksitasnya, pengertian risiko valuta asing, pengertian risiko perbankan, kebijakan perbankan dalam menghindari risiko.				
Bahan Kajian : Materi Pembelajaran/Pokok Bahasan	<ol style="list-style-type: none"> 1. Enterprise Risk Management 2. Identifikasi dan Pengukuran Manajemen Risiko 3. Risiko Perubahan Tingkat Bunga 4. Risiko Pasar 5. Risiko Kredit 6. Teknik Manajemen Risiko 7. ISO 31000:2018 				
Pustaka	Utama				
	<ol style="list-style-type: none"> 1. Hanafi, Mamduh M. (2016) Manajemen Risiko, Edisi, Ketiga, Yogyakarta: UPP STIM YKPN. 2. Prowanta, Embun (2018) Manajemen Risiko Pasar Modal (ISO 31000:2018), Edisi Kedua, Bogor: IN Media 				
	Pendukung				

RENCANA PEMBELAJARAN SEMESTER											
	Hull, John C. (2018) <i>Risk Management and Financial Institutions</i> (Fifth Edition). Willey Finance Series.										
Media Pembelajaran	Perangkat Lunak:	Perangkat Keras:									
	Microsoft Excel Collabor Microsoft Office Zoom Meeting atau Google Meet	LCD Projector									
Dosen Pengampu	Dalizanolu Hulu, S.E., M.E., CRM., CRP.										
Mata Kuliah Prasyarat	-										
Indikator, Kriteria, dan Bobot Penilaian (NON PBL)	Penilaian dan Bobot										
	SCPMK	Latihan 1	Latihan 2	Latihan 3	Latihan 4	Latihan 5	Latihan 6	Latihan 7	Latihan 8	Latihan 9	Total Bobot Penilaian
		Tes	Observasi	Tes	Observasi	Observasi	Observasi	Tes	Tes	Tes	
	23-MAN-SCPMK-0521	11,1%									11,1%
	23-MAN-SCPMK-0522		11,1%								11,1%
	23-MAN-SCPMK-0523			11,1%							11,1%
	23-MAN-SCPMK-0732				11,1%						11,1%
	23-MAN-SCPMK-1112					11,1%					11,1%
	23-MAN-SCPMK-1113						11,1%				11,1%
	23-MAN-SCPMK-1121							11,1%			11,1%

RENCANA PEMBELAJARAN SEMESTER											
	23-MAN-SCPMK-1123									11,1%	11,1%
	23-MAN-SCPMK-1124									11,2%	11,2%
	Total per penilaian	11,1%	11,1%	11,1%	11,1%	11,1%	11,1%	11,1%	11,1%	11,2%	100%

Minggu ke-	Sub CP-MK (Kemampuan Akhir yang Diharapkan)	Penilaian		Bentuk Pembelajaran: Metode Pembelajaran; Penugasan Mahasiswa (Estimasi Waktu)		Materi Pembelajaran (Pustaka)	Bobot Penilaian (%)
		Indikator	Kriteria & Bentuk Penilaian	Luring (5)	Daring (6)		
(1)	(2)	(3)	(4)	(7)		(7)	
1	23-MAN-SCPMK-0521	<ul style="list-style-type: none"> Mahasiswa mampu menjelaskan Pengertian Risiko dan fungsi manajemen risiko. Mahasiswa mampu membedakan jenis risiko. Mahasiswa mampu menjelaskan manajemen risiko.. 	Kriteria: Ketepatan dan Penguasaan materi Bentuk Penilaian: <ul style="list-style-type: none"> Menjawab pertanyaan-pertanyaan dari latihan soal. 	Kuliah dan Diskusi [TM: (1x50")] Kuliah dan Diskusi [TM: 1x (1x50")] Tugas 1: Latihan pembahasan soal. [1x50")		<ul style="list-style-type: none"> Pengertian Risiko Risiko dan Kondisi Ketidakpastian Tipe Risiko Manajemen Risiko 	7.14
2-3	23-MAN-SCPMK-0522	<ul style="list-style-type: none"> Mahasiswa mampu memahami penting penerapan manajemen risiko. Mahasiswa mampu membedakan pandangan lama dan baru terhadap risiko. Mahasiswa mampu menjelaskan elemen manajemen risiko organisasi. 	Kriteria: Ketepatan dan Penguasaan materi Bentuk Penilaian: <ul style="list-style-type: none"> Menjawab pertanyaan-pertanyaan dari latihan soal. 	Kuliah dan Diskusi [TM: 1x (2x50")] Tugas 1: Latihan pembahasan soal. [1x50")		<ul style="list-style-type: none"> Kegagalan mengelola risiko Paradigma lama dan baru terhadap risiko Elemen manajemen risiko 	7.14

Minggu ke-	Sub CP-MK (Kemampuan Akhir yang Diharapkan)	Penilaian		Bentuk Pembelajaran: Metode Pembelajaran; Penugasan Mahasiswa (Estimasi Waktu)		Materi Pembelajaran (Pustaka)	Bobot Penilaian (%)
		Indikator	Kriteria & Bentuk Penilaian	Luring (5)	Daring (6)		
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	
		<ul style="list-style-type: none"> Mahasiswa mampu mengidentifikasi manajemen risiko. Mahasiswa mampu mengukur manajemen risiko. Mahasiswa mampu menjelaskan elemen manajemen risiko organisasi. 	<p>Kriteria: Ketepatan dan Penguasaan materi</p> <p>Bentuk Penilaian:</p> <ul style="list-style-type: none"> Menjawab pertanyaan-pertanyaan dari latihan soal. 	<p>Kuliah dan Diskusi [TM: 1x (2x50")]</p> <p>Latihan 1: Menyajikan data makroekonomi BM (1x50")</p>		<ul style="list-style-type: none"> Identifikasi risiko Mengukur risiko 	7.14
4-5	23-MAN-SCPMK-0523	<ul style="list-style-type: none"> Mahasiswa mampu menghitung risiko perubahan tingkat bunga. Mahasiswa mampu menghitung risiko perubahan tingkat bunga: metode penilaian kembali, metode jangka waktu, dan metode durasi. 	<p>Kriteria: Ketepatan dan Penguasaan materi</p> <p>Bentuk Penilaian:</p> <ul style="list-style-type: none"> Menjawab pertanyaan-pertanyaan dari latihan soal. 		<p>Kuliah dan Tugas AS : (2x50")</p> <p>Latihan: Menghitung produktivitas nasional. BM (1x50)</p>	<ul style="list-style-type: none"> Karakteristik risiko Metode penilaian kembali Metode jangka waktu Metode durasi 	7.14
		<ul style="list-style-type: none"> Mahasiswa mampu menghitung Value at Risk (VaR) metode historis. Mahasiswa mampu menghitung Value at Risk (VaR) metode modeling. Mahasiswa mampu menghitung Value at Risk (VaR) metode simulasi Monte Carlo. 	<p>Kriteria: Ketepatan dan Penguasaan materi</p> <p>Bentuk Penilaian:</p> <ul style="list-style-type: none"> Menjawab pertanyaan-pertanyaan dari latihan soal. 	<p>Kuliah dan Diskusi [TM: (2x50")]</p> <p>Tugas 1: Latihan pembahasan soal. [1x50"]</p>	<ul style="list-style-type: none"> Value at Risk (VaR) VaR metode Historis VaR metode Modeling VaR metode Simulasi Monte Carlo 	7.14	
6-7	23-MAN-SCPMK-0732	<ul style="list-style-type: none"> Mahasiswa mampu menjelaskan penilaian kredit pendekatan kualitatif dan kuantitatif. 	<p>Ketepatan dan Penguasaan materi</p> <p>Bentuk Penilaian:</p> <ul style="list-style-type: none"> Menjawab pertanyaan- 	<p>Kuliah dan Diskusi TM 1: (2x50")</p> <p>Latihan: presentasi teori</p>		<ul style="list-style-type: none"> Penilaian kuantitatif dan kualitatif Rating perusahaan Model diskriminan Model Probabilitas linier 	7.14

Minggu ke-	Sub CP-MK (Kemampuan Akhir yang Diharapkan)	Penilaian		Bentuk Pembelajaran: Metode Pembelajaran; Penugasan Mahasiswa (Estimasi Waktu)		Materi Pembelajaran (Pustaka)	Bobot Penilaian (%)
		Indikator	Kriteria & Bentuk Penilaian	Luring (5)	Daring (6)		
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	
		<ul style="list-style-type: none"> Mahasiswa mampu menghitung credit metrics aset individual. Mahasiswa mampu menghitung credit metrics portofolio. 	<p>pertanyaan dari latihan soal.</p>	<p>kuantitas uang. BM (1x50")</p>		<ul style="list-style-type: none"> Credit metrics aset individual Credit metrics portofolio 	
		<ul style="list-style-type: none"> Mahasiswa mampu menjelaskan eksposur dan pengendalian risiko. Mahasiswa mampu menjelaskan penghindaran risiko dan risk retention. Mahasiswa mampu menjelaskan risk transfer dan pengendalian risiko 	<p>Ketepatan dan Penguasaan materi</p> <p>Bentuk Penilaian:</p> <ul style="list-style-type: none"> Menjawab pertanyaan-pertanyaan dari latihan soal. 	<p>Kuliah dan Diskusi [TM: 1x (2x50")]</p> <p>Tugas 1: Latihan pembahasan soal. [1x50"]</p>		<ul style="list-style-type: none"> Ekposur dan pengendalian risiko Penghindaran risiko Risk Retention Risk Transfer Alternatif manajemen risiko Pengendalian risiko 	7.14
8	Evaluasi Tengah Semester : Melakukan validasi hasil penilaian, evaluasi dan perbaikan proses pembelajaran						
9	23-MAN-SCPMK-1112	<ul style="list-style-type: none"> Mahasiswa mampu menjelaskan tujuan ISO 31000 dapat membantu pengembangan manajemen risiko Mahasiswa mampu memahami dasar manfaat, dan sasaran pendekatan berbasis risiko terhadap manajemen mutu 	<p>Ketepatan dan Penguasaan materi</p> <p>Bentuk Penilaian:</p> <ul style="list-style-type: none"> Menjawab pertanyaan-pertanyaan dari latihan soal. 	<p>Kuliah dan Diskusi TM 1: (2x50")</p> <p>Latihan: presentasi teori kuantitas uang. BM (1x50")</p>		<ul style="list-style-type: none"> Risiko ISO 31000 Memahami prinsip, kerangka kerja, dan proses manajemen risiko. 	7.14
10	23-MAN-SCPMK-1113	<ul style="list-style-type: none"> Mahasiswa mampu menjelaskan proses manajemen risiko. Mahasiswa mampu mengimplementasi proses manajemen risiko. 	<p>Ketepatan dan Penguasaan materi</p> <p>Bentuk Penilaian:</p> <ul style="list-style-type: none"> Menjawab pertanyaan- 	<p>Kuliah dan Diskusi TM 1: (2x50")</p> <p>Latihan: presentasi teori</p>		<ul style="list-style-type: none"> Menetapkan konteks Identifikasi risiko Analisis risiko Evaluasi risiko Perlakuan risiko Komunikasi dan Konsultasi 	7.14

Minggu ke-	Sub CP-MK (Kemampuan Akhir yang Diharapkan)	Penilaian		Bentuk Pembelajaran: Metode Pembelajaran; Penugasan Mahasiswa (Estimasi Waktu)		Materi Pembelajaran (Pustaka)	Bobot Penilaian (%)
		Indikator	Kriteria & Bentuk Penilaian	Luring (5)	Daring (6)		
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	
			pertanyaan dari latihan soal.	kuantitas uang. BM (1x50")		<ul style="list-style-type: none"> Pemantauan dan pengkajian ulang. 	
11	23-MAN-SCPMK-1121	<ul style="list-style-type: none"> Mahasiswa mampu menilai dan mengevaluasi risiko Mahasiswa memahami hal-hal yang terlibat dalam pengendalian dan penanganan risiko. 	Ketepatan dan Penguasaan materi Bentuk Penilaian: <ul style="list-style-type: none"> Menjawab pertanyaan-pertanyaan dari latihan soal. 	Kuliah dan Diskusi [TM: (2x50")] Tugas 1: Latihan pembahasan soal. [1x50"] Kuliah dan Diskusi [TM: (2x50")]		<ul style="list-style-type: none"> Road map manajemen risiko. Penyebab risiko Teknik identifikasi risiko Batas toleransi risiko Kerangka pengukuran probabilitas 	7.14
12-13	23-MAN-SCPMK-1123	<ul style="list-style-type: none"> Mahasiswa mampu menjelaskan kepatuhan wajib dan mandiri. Mahasiswa mampu menjelaskan pencegahan dan pengendalian kecurangan. 	Ketepatan dan Penguasaan materi Bentuk Penilaian: <ul style="list-style-type: none"> Menjawab pertanyaan-pertanyaan dari latihan soal. 		Kuliah 1. dan Diskusi [TM: (2x50")] Tugas 1: Latihan pembahasan soal. [1x50"]	<ul style="list-style-type: none"> Governance risk compliance. Kepatuhan wajib dan kepatuhan mandiri. Pengawasan risiko 	7.14
		<ul style="list-style-type: none"> Mahasiswa mampu menyusun risk register menggunakan Microsoft Excel. Mahasiswa mampu menunjukkan dan menjelaskan hasil pemetaan risiko. 	Ketepatan dan Penguasaan materi Bentuk Penilaian: <ul style="list-style-type: none"> Menjawab pertanyaan-pertanyaan dari latihan soal. 	Kuliah dan Diskusi [TM: (2x50")] Tugas 2: Latihan pembahasan soal. [1x50"]		<ul style="list-style-type: none"> Pengertian risk register. Tahapan risk register Menyusun risk register dengan Excel. 	7.14
14-15	23-MAN-SCPMK-1124	<ul style="list-style-type: none"> Mahasiswa mampu memahami soal prinsip-prinsip manajemen risiko. 	Ketepatan dan Penguasaan materi Bentuk Penilaian:	Kuliah 1 dan Diskusi [TM: (2x50 menit)]		<ul style="list-style-type: none"> Tryout 1 	7.14

Minggu ke-	Sub CP-MK (Kemampuan Akhir yang Diharapkan)	Penilaian		Bentuk Pembelajaran: Metode Pembelajaran; Penugasan Mahasiswa (Estimasi Waktu)		Materi Pembelajaran (Pustaka)	Bobot Penilaian (%)
		Indikator	Kriteria & Bentuk Penilaian	Luring (5)	Daring (6)		
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	
		<ul style="list-style-type: none"> Mahasiswa mampu memahami dan menjawab soal kerangka manajemen risiko. 	<ul style="list-style-type: none"> Menjawab pertanyaan-pertanyaan pilihan berganda menggunakan <i>google form</i>. 	Tugas 1: Latihan pembahasan soal. [1x50"]			
		<ul style="list-style-type: none"> Mahasiswa mampu memahami soal proses manajemen risiko. Mahasiswa mampu memahami dan menjawab soal risk register. 	Ketepatan dan Penguasaan materi Bentuk Penilaian: <ul style="list-style-type: none"> Menjawab pertanyaan-pertanyaan pilihan berganda menggunakan <i>google form</i>. 	Kuliah dan Diskusi [TM: 1x (2x50")] Tugas 1: Latihan pembahasan soal. [1x50"]		<ul style="list-style-type: none"> Tryout 2 	7.14
16	Evaluasi Akhir Semester: Melakukan validasi penilaian akhir dan menentukan kelulusan mahasiswa						