|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| Logo UPJ | RENCANA PEMBELAJARAN SEMESTER | F-0653 | |
| Issue/Revisi | : A0 |
| Tanggal Berlaku | : 1 Juli 2015 |
| Untuk Tahun Akademik | : 2015/2016 |
| Masa Berlaku | : 4 (empat) tahun |
| Jml Halaman | : 23 halaman |

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| Mata Kuliah | : Manajemen Risiko | Kode MK | : MAN 306 |
| Program Studi | : Manajemen | Penyusun | : Dohar P. Marbun |
| Sks | : 3 | Kelompok Mata Kuliah | : MK Prodi |

1. Deskripsi Singkat:

Melalui matakuliah ini diharapkan agar mahasiswa dapat memahami konsep-konsep pengelolaan risiko yang baik dan benar. Pemahaman ini akan memampukan mereka dalam analisa dan pengelolaan risiko yang optimal dalam berbagai transaksi keuangan. Dengan demikian mereka dapat meminimalisasi potensi kerugian dan mendorong stabilitas kinerja keuangan.

1. Unsur Capaian Pembelajaran:

Mampu melakukan mitigasi dan identifikasi risiko keuangan.Dengan kemampuan itu, diharapkan dapat melakukan pengelolaan risiko sesuai dengan kapasitas perusahaan.

1. Komponen Penilaian:

Menggunakan komponen tugas tertulis dan ujian tertulis.

1. Kriteria Penilaian:

Menggunakan rubrik penilaian.

1. Daftar Referensi:

Hull, John C. (2012). *Risk Management and Financial Institutions* (Third Edition). Willey. (**JCH**)

1. RENCANA PEMBELAJARAN SEMESTER (RPS)

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Minggu** | **Kemampuan Akhir yang Diharapkan** | **Bahan Kajian**  **(Materi Ajar)** | **Bentuk Pembelajaran** | **Kriteria/Indikator Penilaian** | **Bobot Nilai** | **Standar Kompetensi Profesi** |
| 1 | Mampu menjelaskan definisi dan tujuan manajemen risiko | 1. Risiko vs. imbal hasil bagi investor  2. *The Efficient Frontier*  3. *The Capital Asset Pricing Model*  4. *Arbitrage Pricing Theory*  5. Risiko vs. imbal hasil bagi perusahaan  6. Manajemen risiko oleh institusi keuangan  7. Peringkat kredit (hutang) | Ceramah dan diskusi | Kedalaman analisa dan tingkat partisipasi | 2,14% |  |
| 2 | Mampu melakukan identifikasi dan analisa risiko dalam industri perbankan | 1. Bank komersil  2. Peraturan modal bagi bank komersil kecil  3. Lembaga penjamin simpanan  4. Bank investasi  5. Perdagangan sekuritas  6. Konflik kepentingan dalam perbankan  7. Bank-bank besar sekarang  8. Risiko-risiko dalam industri perbankan | Ceramah, diskusi, latihan soal | Kedalaman analisa dan tingkat partisipasi | 2,14% |  |
| 3 | Mampu melakukan identifikasi dan analisa risiko dalam industri asuransi dan dana pensiun | 1. Asuransi jiwa  2. Kontrak anuitas  3. Tabel mortalitas  4. Risiko mortalitas dan usia panjang  5. Asuransi properti dan kecelakaan  6. Asuransi kesehatan  7. *Moral Hazard* dan *Adverse Selection*  8. Reasuransi  9. Peraturan modal  10. Risiko-risiko dalam industri asuransi  11. Peraturan  12. Dana pensiun | Ceramah, diskusi, latihan soal | Kedalaman analisa dan tingkat partisipasi | 2,14% |  |
| 4 | Mampu melakukan identifikasi dan analisa risiko dalam industri investasi | 1. Reksa dana  2. *Hedge Funds*  3. Strategi *Hedge Fund*  4. Kinerja *Hedge Fund* | Ceramah, diskusi, latihan soal | Kedalaman analisa dan tingkat partisipasi | 2,14% |  |
| 5 | Mampu menentukan strategi transaksi keuangan | 1. Pasar keuangan  2. Posisi beli dan jual  3. Pasar derivatif  4. *Plain Vanilla Derivatives*  5. *Clearing Houses*  6. *Margin* | Ceramah, diskusi, latihan soal | Kedalaman analisa dan tingkat partisipasi | 2,14% |  |
| 6 | Mampu melakukan valuasi dan analisa sensitivitas risiko | 1. *Delta*  2. *Gamma*  3. *Vega*  4. *Theta*  5. *Rho*  6. Perhitungan notasi Yunani  7. Realita *Hedging*  8. Analisa skenario | Ceramah, diskusi, latihan soal | Kedalaman analisa dan tingkat partisipasi | 2,14% |  |
| 7 | Mampu melakukan analisa risiko suku bunga | 1. Manajemen pendapatan bunga bersih  2. *LIBOR* dan *Swap Rates*  3. *Duration*  4. *Convexity*  5. Generalisasi  6. *Nonparallel Yield Curve Shifts* | Ceramah, diskusi, latihan soal | Kedalaman analisa dan tingkat partisipasi | 2,14% |  |
| **8** | **Ujian Tengah Semester (UTS)** | **Materi sebelum UTS** | **-** | **Tingkat kebenaran dalam menjawab dan struktur jawaban** | **35%** |  |
| 9 | Mampu melakukan kalkulasi risiko portofolio | 1. Definisi *VaR*  2. Penghitungan *VaR*  3. *VaR* vs. *Expected Shortfall*  4. *VaR* dan modal  5. Pengukuran risiko koheren  6. Parameter *VaR*  7. *Marginal VaR*, *Incremental VaR*, dan *Component VaR*  8. *Euler’s Theorem*  9. Aggregasi *VaR*  10. *Back-Testing* | Ceramah, diskusi, latihan soal | Kedalaman analisa dan tingkat partisipasi | 2,14% |  |
| 10 | Mampu melakukan analisa dan estimasi volatilitas aset | 1. Definisi volatilitas  2. *Implied Volatilities*  3. *The Power Law*  4. Pengawasan volatilitas harian  5. *The Exponentially Weighted Moving Average Model*  6. *The GARCH(1,1) Model* | Ceramah, diskusi, latihan soal | Kedalaman analisa dan tingkat partisipasi | 2,14% |  |
| 11 | Mampu melakukan analisa dan estimasi korelasi antara aset | 1. Definisi korelasi  2. Pengawasan korelasi  3. *Multivariate Normal Distributions*  4. Kopula  5. Aplikasi pada portfolio hutang: *Vasicek’s Model* | Ceramah, diskusi, latihan soal | Kedalaman analisa dan tingkat partisipasi | 2,14% |  |
| 12 | Mampu mendefinisikan dan menjelaskan berbagai regulasi perbankan | 1. Alasan pengaturan perbankan  2. Pengaturan perbankan sebelum 1988  3. *The 1988 BIS Accord*  4. *Netting*  5. *The 1996 Amendment* | Ceramah, diskusi, latihan soal | Kedalaman analisa dan tingkat partisipasi | 2,14% |  |
| 13 | Mampu mendefinisikan dan menjelaskan berbagai regulasi perbankan | 1. *Basel II*  2. Modal risiko kredit dalam *Basel II*  3. Modal risiko operasional dalam *Basel II*  4. Pilar 2: Pengkajian ulang pengawasan  5. Pilar 3: Disiplin pasar  6. *Solvency II* | Ceramah, diskusi, latihan soal | Kedalaman analisa dan tingkat partisipasi | 2,14% |  |
| 14 | Mampu melakukan kalkulasi dan analisa tentang risiko operasional | 1. Definisi risiko operasional  2. Peraturan modal  3. Kategori risiko operasional  4. Dampak kerugian dan frekuensi kerugian  5. Implementasi *AMA*  6. Pendekatan proaktif  7. Alokasi atas modal risiko operasional  8. Penggunaan dari *Power Law*  9. *Sarbanes-Oxley* | Ceramah, diskusi, latihan soal | Kedalaman analisa dan tingkat partisipasi | 2,14% |  |
| 15 | Mampu melakukan identifikasi dan pengelolaan risiko secara wajar | 1. Batasan risiko  2. Pengelolaan *Trading Room*  3. Risiko likuiditas  4. Pelajaran untuk perusahaan non keuangan  5. Catatan akhir | Ceramah, diskusi, latihan soal | Kedalaman analisa dan tingkat partisipasi | 2,14% |  |
| **16** | **Ujian Akhir Semester (UAS)** | **Materi setelah UTS** | **-** | **Tingkat kebenaran dalam menjawab dan struktur jawaban** | **35%** |  |

1. DESKRIPSI TUGAS

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| Mata Kuliah | : Manajemen Risiko | Kode MK | : MAN 306 |
| Minggu ke | : 1 | Tugas ke | : 1 |

|  |  |
| --- | --- |
| Tujuan Tugas: | mahasiswa memahami praktik manajemen risiko. |
| Uraian Tugas: | 1. Obyek: manajemen risiko. |
|  | 1. Yang Harus Dikerjakan dan Batasan-Batasan: penjelasan tentang penerapan manajemen risiko dalam kaitannya dengan tujuan investasi. |
|  | 1. Metode/Cara Kerja/Acuan yang Digunakan:dikerjakan secara individual menggunakan *CAPM* dan *APT*. |
|  | 1. Dekripsi Luaran Tugas yang Dihasilkan: dikerjakan dalam kertas ukuran bebas. |
| Kriteria Penilaian: | a. Kemampuan analisa: 70%  b. Koherensi jawaban: 30% |

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| Mata Kuliah | : Manajemen Risiko | Kode MK | : MAN 306 |
| Minggu ke | : 2 | Tugas ke | : 2 |

|  |  |
| --- | --- |
| Tujuan Tugas: | mahasiswa dapat menjelaskan fungsi manajemen risiko dalam industri perbankan. |
| Uraian Tugas: | 1. Obyek Garapan: industri perbankan. |
|  | 1. Yang harus dikerjakan dan batasan-batasan: kalkulasi risiko dalam industri perbankan. |
|  | 1. Metode/cara pengerjaan, acuan yang digunakan: dikerjakan secara individual menggunakan konsep-konsep akuntansi yang terdapat dalam Bab 2 buku teks. |
|  | 1. Deskripsi luaran tugas yang dihasilkan/dikerjakan: dikerjakan dalam kertas ukuran bebas. |
| Kriteria Penilaian: | a. Kemampuan kalkulasi: 35%  b. Kemampuan analisa: 35%  c. Koherensi jawaban: 30% |

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
|  |  |  | : |
| |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | | Mata Kuliah | :Manajemen Risiko | Kode MK | :MAN 306 | | Minggu ke | : 3 | Tugas ke | : 3 | |  |  | : |

|  |  |
| --- | --- |
| Tujuan Tugas: | mahasiswa dapat menjelaskan fungsi manajemen risiko dalam industri asuransi dan dana pensiun. |
| Uraian Tugas: | 1. Obyek Garapan: industri asuransi dan dana pensiun. |
|  | 1. Yang harus dikerjakan dan batasan-batasan: kalkulasi risiko dalam industri asuransi dan dana pensiun. |
|  | 1. Metode/cara pengerjaan, acuan yang digunakan: dikerjakan secara individual menggunakan konsep matematika keuangan yang terdapat dalam Bab 3 buku teks. |
|  | 1. Deskripsi luaran tugas yang dihasilkan/dikerjakan: dikerjakan dalam kertas ukuran bebas. |
| Kriteria Penilaian: | a. Kemampuan kalkulasi: 35%  b. Kemampuan analisa: 35%  c. Koherensi jawaban: 30% |

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| Mata Kuliah | :Manajemen Risiko | Kode MK | :MAN 306 |
| Minggu ke | :4 | Tugas ke | : 4 |

|  |  |
| --- | --- |
| Tujuan Tugas: | mahasiswa dapat melakukan analisa atas instrumen investasi. |
| Uraian Tugas: | 1. Obyek Garapan: instrumen investasi. |
|  | 1. Yang harus dikerjakan dan batasan-batasan: kalkulasi dan analisa keputusan investasi dengan mempertimbangkan risiko. |
|  | 1. Metode/cara pengerjaan, acuan yang digunakan: dikerjakan secara individual menggunakan konsep-konsep investasi yang terdapat dalam Bab 4 buku teks. |
|  | 1. Deskripsi luaran tugas yang dihasilkan/dikerjakan: dikerjakan dalam kertas ukuran bebas. |
| Kriteria Penilaian: | a. Kemampuan analisa: 35%  b. Kemampuan kalkulasi: 35%  c. Koherensi jawaban: 30% |

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| Mata Kuliah | :Manajemen Risiko | Kode MK | :MAN 306 |
| Minggu ke | : 5 | Tugas ke | : 5 |

|  |  |
| --- | --- |
| Tujuan Tugas: | mahasiswa mampu melakukan strategi transaksi keuangan. |
| Uraian Tugas: | 1. Obyek Garapan: perdagangan aset berharga. |
|  | 1. Yang harus dikerjakan dan batasan-batasan: analisa strategi perdagangan aset berharga. |
|  | 1. Metode/cara pengerjaan, acuan yang digunakan: dikerjakan secara individual menggunakan konsep *hedging*. |
|  | 1. Deskripsi luaran tugas yang dihasilkan/dikerjakan: dikerjakan dalam kertas ukuran bebas. |
| Kriteria Penilaian: | a. Kemampuan kalkulasi: 35%  b. Kemampuan analisa: 35%  c. Koherensi jawaban: 30% |

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| Mata Kuliah | :Manajemen Risiko | Kode MK | :MAN 306 |
| Minggu ke | : 6 | Tugas ke | : 6 |
|  |  |  |  |

|  |  |
| --- | --- |
| Tujuan Tugas: | mampu melakukan analisa sensitifitas atas aset berharga. |
| Uraian Tugas: | 1. Obyek Garapan: penentuan sensitifitas aset berharga. |
|  | 1. Yang harus dikerjakan danbatasan-batasan: estimasi sensitifitas aset berharga. |
|  | 1. Metode/carapengerjaan, acuan yang digunakan:dikerjakan individual menggunakan konsep rasio sensitifitas. |
|  | 1. Deskripsi luarantugas yang dihasilkan/dikerjakan: dikerjakan dalam kertas ukuran bebas. |
| Kriteria Penilaian: | a. Kemampuan kalkulasi: 35%  b. Kemampuan analisa: 35%  c. Koherensi jawaban: 30% |

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
|  |  |  | : |

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| Mata Kuliah | :Manajemen Risiko | Kode MK | :MAN 306 |
| Minggu ke | : 7 | Tugas ke | : 7 |

|  |  |
| --- | --- |
| Tujuan Tugas: | mampu melakukan pengelolaan risiko suku bunga. |
| Uraian Tugas: | 1. Obyek Garapan: penentuan strategi manajemen risiko suku bunga. |
|  | 1. Yang harusdikerjakandanbatasan-batasan: kalkulasi dan analisa risiko suku bunga. |
|  | 1. Metode/cara pengerjaan, acuan yang digunakan: dikerjakan individual menggunakan konsep akuntansi. |
|  | 1. Deskripsi luaran tugas yang dihasilkan/dikerjakan: dikerjakan dalam kertas ukuran bebas. |
| Kriteria Penilaian: | a. Kemampuan kalkulasi: 35%  b. Kemampuan analisa: 35%  c. Koherensi jawaban: 30% |

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| Mata Kuliah | :Manajemen Risiko | Kode MK | :MAN 306 |
| Minggu ke | : 9 | Tugas ke | : 9 |

|  |  |
| --- | --- |
| Tujuan Tugas: | mampu melakukan estimasi risiko portofolio. |
| Uraian Tugas: | 1. Obyek Garapan: *Value at Risk*. |
|  | 1. Yang harus dikerjakan dan batasan-batasan: kalkulasi dan analisa risiko portofolio dalam periode tertentu. |
|  | 1. Metode/cara pengerjaan, acuan yang digunakan: dikerjakan secara individual menggunakan konsep-konsep statistik. |
|  | 1. Deskripsi luaran tugas yang dihasilkan/dikerjakan: dikerjakan dalam kertas ukuran bebas. |
| Kriteria Penilaian: | a. Kemampuan kalkulasi: 35%  b. Kemampuan analisa: 35%  c. Koherensi jawaban: 30% |

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| Mata Kuliah | :Manajemen Risiko | Kode MK | :MAN 306 |
| Minggu ke | : 10 | Tugas ke | : 10 |

|  |  |
| --- | --- |
| Tujuan Tugas: | mampu melakukan estimasi volatilitas. |
| Uraian Tugas: | 1. Obyek Garapan: volatilitas. |
|  | 1. Yang harus dikerjakan dan batasan-batasan: estimasi dan analisa volatilitas . |
|  | 1. Metode/cara pengerjaan, acuan yang digunakan: dikerjakan secara individual dengan menggunakan konsep *standard deviation*. |
|  | 1. Deskripsi luaran tugas yang dihasilkan/dikerjakan: dikerjakan dalam kertas ukuran bebas. |
| Kriteria Penilaian: | a. Kemampuan kalkulasi: 35%  b. Kemampuan analisa: 35%  c. Koherensi jawaban: 30% |

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| Mata Kuliah | :Manajemen Risiko | Kode MK | :MAN 306 |
| Minggu ke | : 11 | Tugas ke | : 11 |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |

|  |  |
| --- | --- |
| Tujuan Tugas: | mampu melakukan estimasi korelasi dan kopula. |
| Uraian Tugas: | 1. Obyek Garapan: korelasi dan kopula. |
|  | 1. Yang harus dikerjakan dan batasan-batasan: kalkulasi dan analisa korelasi dan kopula. |
|  | 1. Metode/cara pengerjaan, acuan yang digunakan: dikerjakan secara individual dengan konsep distribusi normal. |
|  | 1. Deskripsiluarantugas yang dihasilkan/dikerjakan: dikerjakan dalam kertas ukuran bebas. |
| Kriteria Penilaian: | a. Kemampuan kalkulasi: 35%  b. Kemampuan analisa: 35%  c. Koherensi jawaban: 30% |

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| Mata Kuliah | :Manajemen Risiko | Kode MK | :MAN 306 |
| Minggu ke | : 12 | Tugas ke | : 12 |

|  |  |
| --- | --- |
| Tujuan Tugas: | mampu memahami regulasi perbankan. |
| Uraian Tugas: | 1. Obyek Garapan: *Basel I* |
|  | 1. Yang harus dikerjakan dan batasan-batasan: melakukan analisa risiko perbankan berdasarkan prinsip-prinsip dalam *Basel I*. |
|  | 1. Metode/cara pengerjaan, acuan yang digunakan: dikerjakan secara individual dengan menggunakan regulasi dalam *Basel I*. |
|  | 1. Deskripsi luaran tugas yang dihasilkan/dikerjakan: dikerjakan dalam kertas ukuran bebas. |
| Kriteria Penilaian: | a. Kemampuan analisa: 35%  b. Kemampuan estimasi: 35%  c. Koherensi jawaban: 30% |

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| Mata Kuliah | :Manajemen Risiko | Kode MK | :MAN 306 |
| Minggu ke | : 13 | Tugas ke | : 13 |

|  |  |
| --- | --- |
| Tujuan Tugas: | mampu memahami regulasi perbankan. |
| Uraian Tugas: | 1. Obyek Garapan: *Basel II* dan *Solvency II*. |
|  | 1. Yang harus dikerjakan dan batasan-batasan: melakukan analisa risiko perbankan dan asuransi berdasarkan prinsip-prinsip dalam *Basel II* dan *Solvency II*. |
|  | 1. Metode/cara pengerjaan, acuan yang digunakan: dikerjakan secara individual dengan menggunakan regulasi dalam *Basel II* dan *Solvency II*. |
|  | 1. Deskripsi luaran tugas yang dihasilkan/dikerjakan: dikerjakan dalam kertas ukuran bebas. |
| Kriteria Penilaian: | a. Kemampuan analisa: 35%  b. Kemampuan kalkulasi: 35%  c. Koherensi jawaban: 30% |

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| Mata Kuliah | : Manajemen Risiko | Kode MK | :MAN 306 |
| Minggu ke | : 14 | Tugas ke | : 14 |
|  |  |  |  |

|  |  |
| --- | --- |
| Tujuan Tugas: | mampu melakukan estimasi dan kalkulasi risiko operasional. |
| Uraian Tugas: | 1. Obyek Garapan: risiko operasional. |
|  | 1. Yang harus dikerjakan dan batasan-batasan: kalkulasi dan analisa risiko operasional. |
|  | 1. Metode/cara pengerjaan, acuan yang digunakan: dikerjakan secara individual dengan konsep statistik. |
|  | 1. Deskripsi luaran tugas yang dihasilkan/dikerjakan: dikerjakan dalam kertas ukuran bebas. |
| Kriteria Penilaian: | a. Kemampuan analisa: 35%  b. Kemampuan kalkulasi: 35%  c. Koherensi jawaban: 30% |

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| Mata Kuliah | :Manajemen Risiko | Kode MK | :MAN 306 |
| Minggu ke | : 15 | Tugas ke | : 15 |
|  |  |  |  |

|  |  |
| --- | --- |
| Tujuan Tugas: | mampu melakukan pengelolaan risiko dengan wajar. |
| Uraian Tugas: | 1. Obyek Garapan: prinsip kehati-hatian. |
|  | 1. Yang harus dikerjakan dan batasan-batasan: identifikasi potensi risiko dan dampaknya. |
|  | 1. Metode/cara pengerjaan, acuan yang digunakan: dikerjakan secara individual dengan menggunakan prinsip-prinsip manajemen risiko. |
|  | 1. Deskripsi luarantugas yang dihasilkan/dikerjakan: dikerjakan di kertas ukuran bebas. |
| Kriteria Penilaian: | a. Kemampuan kalkulasi: 35%  b. Kemampuan estimasi: 35%  c. Koherensi jawaban: 30% |

1. **RUBRIK PENILAIAN**

**(Keterangan: format umum adalah yang di bawah ini, namun Prodi dapat membuat format tersendiri, sesuai dengan penilaian yang akan dibuat. Misalnya untuk penilaian presentasi atau penilaian praktek memiliki rubrik yang berbeda, jadi bisa lebih dari 1 rubrik untuk setiap mata kuliah)**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Jenjang/Grade** | **Angka/Skor** | **Deskripsi/Indikator Kerja** |
| Sangat Kurang | <40 | Tidak mampu melakukan estimasi dan analisa |
| Kurang | 40-59 | Mampu melakukan kalkulasi analisa, tetapi tidak mampu melakukan analisa |
| Cukup | 60-69 | Mampu melakukan kalkulasi dan analisa tetapi tidak akurat |
| Baik | 70-85 | Mampu melakukan kalkulasi dan analisa dengan baik |
| Sangat Baik | ≥86 | Mampu melakukan kalkulasi dan analisa dengan **sangat** baik |

1. **PENUTUP**

**Rencana Pembelajaran Semester (RPS) ini berlaku mulai tanggal 1Juli 2015, untuk mahasiswa UPJ Tahun Akademik 2015/2016 dan seterusnya. RPSini dievaluasi secara berkala setiap semester dan akan dilakukan perbaikan jika dalam penerapannya masih diperlukan penyempurnaan.**

1. **STATUS DOKUMEN**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **Proses** | **Penanggung Jawab** | | **Tanggal** |
| **Nama** | **Tandatangan** |
| 1. Perumusan | Dohar P. Marbun, S.E., M.S.M.  Dosen Penyusun/Pengampu |  |  |
| 1. Pemeriksaan & Persetujuan | Teguh Prasetio, S.E., .M.Si.  Ketua Prodi |  |  |
| 1. Penetapan | Prof. Emirhadi Suganda  Wakil Rektor |  |  |