




# RENCANA PEMBELAJARAN SEMESTER (RPS) PROGRAM STUDI MANAJEMEN MAN423 SEMINAR TOPIK MUTAKHIR MANAJEMEN

Issue/Revisi	: R0	Tanggal	: 07 Agustus 2020
Mata Kuliah	: Seminar Topik Mutakhir Manajemen	Kode MK	: MAN423
Rumpun MK	: MKMA	Semester	: 7
Dosen Penyusun	: Dr. Endang Pitaloka, S.E., M.E	Bobot (sks)	: 3 sks
Penyusun,	Menyetujui,	Mengesahkan,	
			
Dr. Hastuti Naibaho	Dr. Yohanes Totok Suyoto	Dr. Hendy Tannandy	

RENCANA PEMBELAJARAN SEMESTER		
Capaian Pembelajaran (CP)	<b>CPL - PRODI</b>	
	S9	Menunjukkan sikap bertanggung jawab atas pekerjaan di bidang keahliannya secara mandiri.
	KU3	Mampu mengkaji implikasi pengembangan atau implementasi ilmu pengetahuan teknologi yang memperhatikan dan menerapkan nilai humaniora sesuai dengan keahliannya berdasarkan kaidah, tata cara dan etika ilmiah dalam rangka menghasilkan solusi, gagasan, desain atau kritik seni, menyusun deskripsi saintifik hasil kajiannya dalam bentuk skripsi atau laporan tugas akhir serta mengunggahnya dalam laman perguruan tinggi.
	KU9	Mampu mendokumentasikan, menyimpan, mengamankan, dan menemukan kembali data untuk menjamin kesahihan dan mencegah plagiasi.
	KK3	Mampu merancang prosedur riset dengan tema-tema terkini dalam ranah manajemen (pemasaran, keuangan, sumber daya manusia) dan kewirausahaan, menggunakan instrumen analisis yang relevan, dan mengkomunikasikan hasil yang diperoleh baik dari aspek praktis maupun teoritis demi pengembangan ilmu dan kemajuan hidup masyarakat.
	<b>CP-MK</b>	
	CPMK1	Mampu menyusun makalah dalam lingkup manajemen sesuai kaidah penyusunan artikel ilmiah.
	CPMK2	Mampu menciptakan penerapan praktis dari hasil penelitian manajemen sumber daya manusia (MSDM), Pemasaran, dan Keuangan untuk memecahkan masalah bisnis.
	CPMK3	Mampu menganalisis dampak perubahan lingkungan industri terhadap kesesuaian penerapan MSDM.
	CPMK4	Mampu mempresentasikan makalah lengkap sesuai kaidah presentasi pada forum ilmiah.

# RENCANA PEMBELAJARAN SEMESTER (RPS) PROGRAM STUDI MANAJEMEN MAN423 SEMINAR TOPIK MUTAKHIR MANAJEMEN

RENCANA PEMBELAJARAN SEMESTER	
<b>Deskripsi Singkat MK</b>	Mata kuliah ini fokus pada pembahasan berbagai isu konseptual dan metodologis pengujian konsep-konsep manajemen yang meliputi kajian bidang manajemen sumber daya manusia, manajemen pemasaran, dan manajemen Keuangan. Materi perkuliahan setiap pertemuan terdiri dari berbagai daftar bacaan dari artikel ilmiah yang dipublikasi pada jurnal internasional bereputasi (terindeks Scopus). Topik-topik pembahasan dipilih untuk menstimulus pengembangan ide penelitian. Pada akhir perkuliahan, mahasiswa diharapkan dapat menghasilkan satu proposal penelitian yang meliputi bab satu sampai bab tiga (metode penelitian).
<b>Materi Pembelajaran/Pokok Bahasan</b>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Teori dasar, konsep, dan konstruk bidang manajemen sumber daya manusia mencakup keseluruhan proses MSDM;</li> <li>2. Teori dasar, konsep, dan konstruk bidang manajemen pemasaran mencakup keseluruhan proses pemasaran;</li> <li>3. Teori dasar, konsep, dan konstruk bidang manajemen Keuangan mencakup keseluruhan proses manajemen Keuangan di organisasi.</li> </ol>
<b>Pustaka</b>	<b>Utama</b>
	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Artikel ilmiah dipublikasi di jurnal internasional terindeks scopus setidaknya Q2 dan Q3 bidang Manajemen Sumber Daya Manusia;</li> <li>2. Artikel ilmiah dipublikasi di jurnal internasional terindeks scopus setidaknya Q2 dan Q3 bidang Manajemen Pemasaran;</li> <li>3. Artikel ilmiah dipublikasi di jurnal internasional terindeks scopus setidaknya Q2 dan Q3 bidang Manajemen Keuangan</li> <li>4. Jurnal yang terindeks di Scopus dapat dicek pada website <a href="https://www.scimagojr.com/">https://www.scimagojr.com/</a></li> <li>5. Organizations and organization theory (Pfeffer, 1982)</li> <li>6. Theories of organizational behavioral (Miner, 1980)</li> </ol>
	<b>Pendukung</b>
<b>Media Pembelajaran</b>	<b>Perangkat Lunak:</b>
	PPT
	<b>Perangkat Keras:</b>
	LCD Projector
<b>Dosen</b>	Dr. Hastuti Naibaho
<b>Mata Kuliah Prasyarat</b>	Metode Penelitian Bisnis (BMG313)
<b>Indikator, Kriteria, dan Bobot Penilaian</b>	<ol style="list-style-type: none"> <li>a. Ujian Tengah Semester 30%</li> <li>b. Ujian Akhir Semester 40%</li> <li>c. Tugas Mingguan 30%</li> </ol>

# RENCANA PEMBELAJARAN SEMESTER (RPS) PROGRAM STUDI MANAJEMEN MAN423 SEMINAR TOPIK MUTAKHIR MANAJEMEN

## RENCANA PEMBELAJARAN SEMESTER

### Aturan Perkuliahan

- Pertemuan *live session* akan menggunakan aplikasi zoom meeting
- Ketika *live session*, semua mahasiswa wajib mengaktifkan video dan berpakaian formal seperti pertemuan di kelas
- Bagi mahasiswa yang tidak jadwal presentasi maka wajib membuat laporan ringkasan revidi artikel sesuai format yang disediakan
- Bagi mahasiswa yang mendapat jadwal presentasi maka wajib membuat ppt dari revidi artikel.
- Setiap Pertemuan Wajib Merevidi 5 Artikel Pada Tema/Topik Per Pertemuan. 1 Artikel yang disediakan dan mencari 4 artikel lainnya

## RANCANGAN PEMBELAJARAN SEMESTER

Minggu ke-	Sub CP-MK (Kemampuan Akhir yang Diharapkan)	Indikator	Kriteria & Bentuk Penilaian	Metode Pembelajaran (Estimasi Waktu)	Materi Pembelajaran (Pustaka)	Bobot Penilaian (%)
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)
1	<ul style="list-style-type: none"> <li>Mampu mengidentifikasi teori organisasi</li> <li>Mampu memahami isi teori keefektifan organisasi</li> <li>Mampu memahami teori/konsep perilaku organisasi</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Ketepatan menjelaskan teori-teori organisasi</li> <li>Ketepatan menjelaskan teori-teori keefektifan organisasi</li> <li>Ketepatan menjelaskan teori-teori perilaku organisasi</li> <li>Ketepatan dalam memahami asumsi-asumsi dari teori</li> </ul>	<p>Kriteria: Ketepatan dan Penguasaan</p> <p>Bentuk: Menjawab pertanyaan tentang teori dasar</p>	<p>Kuliah dan Diskusi [TM: 2x50]</p> <p>Tugas 1: Mencari dan melakukan revidi terhadap artikel penelitian di jurnal internasional tentang keefektifan organisasi [TM: 1x50]</p>	<p><b>Teori Organisasi dan Keefektifan Organisasi</b></p> <p>Astley, W.G. &amp; Van de ven, A. 1983. Central perspectives and debates in organization theory. <i>Administrative Science Quarterly</i>, 28: 245-273</p> <p>Pfeffer, J. 1982. <i>Organizations and organization theory</i>, chapter 1</p> <p>Miner, J.B. 1980. <i>Theories of organizational behavioral</i>, chapter 1</p>	5%
2	<ul style="list-style-type: none"> <li>Mampu mengidentifikasi berbagai isu teori</li> <li>Mampu mengidentifikasi berbagai isu metodologis</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Ketepatan mengidentifikasi berbagai isu teori</li> <li>Ketepatan mengidentifikasi berbagai isu metodologis</li> </ul>	<p>Kriteria: Ketepatan dan Penguasaan</p> <p>Bentuk: Menjawab pertanyaan tentang teori dasar</p>	<p>Kuliah dan Diskusi [TM: 1x50]</p> <p>Tugas 2: Mencari dan melakukan revidi terhadap artikel penelitian di jurnal internasional tentang kontribusi penelitian atau isu metodologis</p>	<p><b>Berbagai Isu Teori dan Metodologis</b></p> <p>Aldag, R., &amp; Stearns, T. 1998. Issues in research methodology. <i>Journal of management</i>, 14: 253-276</p> <p>Bacharach, S.B. 1989. Organization theory: some criteria for evaluation. <i>Academy of management review</i>, 14: 496-515</p> <p>Behling, O. 1980. The case for the natural science model for research in organizational</p>	5%

# RENCANA PEMBELAJARAN SEMESTER (RPS) PROGRAM STUDI MANAJEMEN MAN423 SEMINAR TOPIK MUTAKHIR MANAJEMEN

RANCANGAN PEMBELAJARAN SEMESTER						
Minggu ke-	Sub CP-MK (Kemampuan Akhir yang Diharapkan)	Indikator	Kriteria & Bentuk Penilaian	Metode Pembelajaran (Estimasi Waktu)	Materi Pembelajaran (Pustaka)	Bobot Penilaian (%)
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)
				penelitian [TM: 2x50]	behavior and organization theory. Academy of management review, 5: 491-500  Sutton, R.I., & Staw, B.M. 1995. What theory is not. Administrative science quarterly, 40: 371-384  Whetten, D.A. 1989. What constitutes a theoretical contribution? Academy of management review, 14: 38-54	
3	<ul style="list-style-type: none"> <li>Mampu mengidentifikasi teori dasar dari artikel ilmiah</li> <li>Mampu memahami isi teori dasar yang digunakan pada artikel penelitian</li> <li>Mampu memahami asumsi-asumsi dari teori dasar yang digunakan artikel penelitian</li> <li>Mampu mengidentifikasi definisi teoritik dari variabel-variabel yang digunakan artikel penelitian</li> <li>Mampu mengidentifikasi definisi operasional variabel-variabel yang diaplikasikan artikel penelitian</li> <li>Mampu mengidentifikasi indikator-indikator dari variabel-variabel pada artikel penelitian</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Ketepatan mengidentifikasi teori dasar yang digunakan artikel</li> <li>Ketepatan dalam memahami isi teori dasar yang digunakan artikel</li> <li>Ketepatan dalam memahami asumsi-asumsi dari teori dasar yang digunakan artikel penelitian</li> <li>Ketepatan mengidentifikasi definisi teoritik variabel yang digunakan artikel penelitian</li> <li>Ketepatan mengidentifikasi definisi operasional variabel yang digunakan artikel penelitian</li> <li>Ketepatan mengidentifikasi indikator-indikator dari variabel-variabel pada artikel penelitian</li> </ul>	<p>Kriteria: Ketepatan dan Penguasaan</p> <p>Bentuk: Menjawab pertanyaan mengenai asumsi-asumsi dalam teori dasar</p>	<p>Kuliah dan Diskusi [TM: 1x50]</p> <p>Tugas 3: Mencari 4 tambahan artikel terhadap topik yang dipilih dan melakukan revidi artikel penelitian sesuai format [TM: 2x50]</p>	<p><b>Konsentrasi SDM</b> Perencanaan Karyawan</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Strategi Organisasi dan Perencanaan Karyawan</li> <li>Program Sukses Pengembangan Organisasi dan Perencanaan Karyawan</li> </ul> <p><b>Konsentrasi Pemasaran</b> Analisis Kebutuhan Pasar dan Kebutuhan Konsumen</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Analisis Kebutuhan Pasar</li> <li>Memahami Kebutuhan Pelanggan</li> </ul> <p><b>Konsentrasi Keuangan</b> Manajemen Modal Kerja</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Konsep Modal Kerja</li> <li>Perputaran Modal Kerja</li> <li>Penentuan Jumlah Modal Kerja</li> </ul>	5%

# RENCANA PEMBELAJARAN SEMESTER (RPS) PROGRAM STUDI MANAJEMEN MAN423 SEMINAR TOPIK MUTAKHIR MANAJEMEN

RANCANGAN PEMBELAJARAN SEMESTER						
Minggu ke-	Sub CP-MK (Kemampuan Akhir yang Diharapkan)	Indikator	Kriteria & Bentuk Penilaian	Metode Pembelajaran (Estimasi Waktu)	Materi Pembelajaran (Pustaka)	Bobot Penilaian (%)
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)
4	<ul style="list-style-type: none"> <li>Mampu mengidentifikasi teori dasar dari artikel ilmiah</li> <li>Mampu memahami isi teori dasar yang digunakan pada artikel penelitian</li> <li>Mampu memahami asumsi-asumsi dari teori dasar yang digunakan artikel penelitian</li> <li>Mampu mengidentifikasi definisi teoritik dari variabel-variabel yang digunakan artikel penelitian</li> <li>Mampu mengidentifikasi definisi operasional variabel-variabel yang diaplikasikan artikel penelitian</li> <li>Mampu mengidentifikasi indikator-indikator dari variabel-variabel pada artikel penelitian</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Ketepatan mengidentifikasi teori dasar yang digunakan artikel</li> <li>Ketepatan dalam memahami isi teori dasar yang digunakan artikel</li> <li>Ketepatan dalam memahami asumsi-asumsi dari teori dasar yang digunakan artikel penelitian</li> <li>Ketepatan mengidentifikasi definisi teoritik variabel yang digunakan artikel penelitian</li> <li>Ketepatan mengidentifikasi definisi operasional variabel yang digunakan artikel penelitian</li> <li>Ketepatan mengidentifikasi indikator-indikator dari variabel-variabel pada artikel penelitian</li> </ul>	<p>Kriteria: Ketepatan dan Penguasaan</p> <p>Bentuk: Menjawab pertanyaan mengenai definisi teoritik dari variabel-variabel</p>	<p>Kuliah dan Diskusi [TM: 1x50]</p> <p>Tugas 4: Mengidentifikasi Mencari 4 tambahan artikel terhadap topik yang dipilih dan melakukan reu artikel penelitian sesuai format [TM: 2x50]</p>	<p><b>Konsentrasi SDM</b> <b>Perekrutan dan Seleksi</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Pelatihan Karyawan</li> <li>Seleksi Karyawan</li> </ul> <p><b>Konsentrasi Pemasaran</b> Merancang Strategi Pemasaran Berbasis Pelanggan</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Memilih Pelanggan – Segmentasi Pasar</li> <li>Memilih Pelanggan – Penargetan Pasar</li> </ul> <p><b>Konsentrasi Keuangan</b> Manajemen Piutang</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Kebijakan Pengumpulan Piutang</li> <li>Faktor Yang Mempengaruhi Besarnya Investasi Terhadap Piutang</li> <li>Penilaian Resiko Kredit</li> <li>Perputaran Piutang</li> </ul>	5%
5	<ul style="list-style-type: none"> <li>Mampu mengidentifikasi teori dasar dari artikel ilmiah</li> <li>Mampu memahami isi teori dasar yang digunakan pada artikel penelitian</li> <li>Mampu memahami asumsi-asumsi dari teori dasar yang digunakan artikel penelitian</li> <li>Mampu mengidentifikasi</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Ketepatan mengidentifikasi teori dasar yang digunakan artikel</li> <li>Ketepatan dalam memahami isi teori dasar yang digunakan artikel</li> <li>Ketepatan dalam memahami asumsi-asumsi dari teori dasar yang digunakan</li> </ul>	<p>Kriteria: Ketepatan dan Penguasaan</p> <p>Bentuk: Menjawab pertanyaan-pertanyaan mengenai definisi operasional variabel</p>	<p>Kuliah dan Diskusi [TM: 1x50]</p> <p>Tugas 5: Mencari 4 tambahan artikel terhadap topik yang dipilih dan melakukan reu artikel penelitian sesuai format [TM: 2x50]</p>	<p><b>Konsentrasi SDM</b> <b>Pengembangan Karyawan</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Pelatihan</li> <li>Penilaian Kinerja</li> </ul> <p><b>Konsentrasi Pemasaran</b> Merancang Strategi Pemasaran Berbasis Pelanggan</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Menentukan Proposisi Nilai – <i>Differentiation</i></li> <li>Menentukan Proposisi Nilai – <i>Positioning</i></li> </ul>	5%

# RENCANA PEMBELAJARAN SEMESTER (RPS) PROGRAM STUDI MANAJEMEN MAN423 SEMINAR TOPIK MUTAKHIR MANAJEMEN

RANCANGAN PEMBELAJARAN SEMESTER						
Minggu ke-	Sub CP-MK (Kemampuan Akhir yang Diharapkan)	Indikator	Kriteria & Bentuk Penilaian	Metode Pembelajaran (Estimasi Waktu)	Materi Pembelajaran (Pustaka)	Bobot Penilaian (%)
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)
	<p>definisi teoritik dari variabel-variabel yang digunakan artikel penelitian</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Mampu mengidentifikasi definisi operasional variabel-variabel yang diaplikasikan artikel penelitian</li> <li>Mampu mengidentifikasi indikator-indikator dari variabel-variabel pada artikel penelitian</li> </ul>	<p>artikel penelitian</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Ketepatan mengidentifikasi definisi teoritik variabel yang digunakan artikel penelitian</li> <li>Ketepatan mengidentifikasi difinisi operasional variabel yang digunakan artikel penelitian</li> <li>Ketepatan mengidentifikasi indikator-indikator dari variabel-variabel pada artikel penelitian</li> </ul>			<p><b>Konsentrasi Keuangan</b> Estimasi Arus Kas dan Analisis Resiko</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Analisis Proyek</li> <li>Analisis Arus Kas</li> <li>Estimasi Resiko</li> </ul>	
6	<ul style="list-style-type: none"> <li>Mampu mengidentifikasi teori dasar dari artikel ilmiah</li> <li>Mampu memahami isi teori dasar yang digunakan pada artikel penelitian</li> <li>Mampu memahami asumsi-asumsi dari teori dasar yang digunakan artikel penelitian</li> <li>Mampu mengidentifikasi definisi teoritik dari variabel-variabel yang digunakan artikel penelitian</li> <li>Mampu mengidentifikasi definisi operasional variabel-variabel yang diaplikasikan artikel penelitian</li> <li>Mampu mengidentifikasi indikator-indikator dari</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Ketepatan mengidentifikasi teori dasar yang digunakan artikel</li> <li>Ketepatan dalam memahami isi teori dasar yang digunakan artikel</li> <li>Ketepatan dalam memahami asumsi-asumsi dari teori dasar yang digunakan artikel penelitian</li> <li>Ketepatan mengidentifikasi definisi teoritik variabel yang digunakan artikel penelitian</li> <li>Ketepatan mengidentifikasi difinisi operasional variabel yang digunakan artikel penelitian</li> </ul>	<p>Kriteria: Ketepatan dan Penguasaan</p> <p>Bentuk: Menjawab pertanyaan-pertanyaan mengenai indikator variabel penelitian</p>	<p>Kuliah dan Diskusi [TM: 1x50]</p> <p>Tugas 6: Mencari 4 tambahan artikel terhadap topik yang dipilih dan melakukan revidi artikel penelitian sesuai format [TM: 2x50]</p>	<p><b>Konsentrasi SDM</b> <b>Pengembangan Karyawan</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Pengembangan Karir</li> <li>Kompetensi</li> </ul> <p><b>Konsentrasi Pemasaran</b> Integrated Marketing Program</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Product and Service Design – Build Strong Brand</li> </ul> <p><b>Konsentrasi Keuangan</b> Resiko dan Hasil Pada Aset</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Pengukuran Resiko</li> <li>Perilaku Terhadap Resiko</li> <li>Capital Aset Pricing Model</li> </ul>	5%

# RENCANA PEMBELAJARAN SEMESTER (RPS) PROGRAM STUDI MANAJEMEN MAN423 SEMINAR TOPIK MUTAKHIR MANAJEMEN

RANCANGAN PEMBELAJARAN SEMESTER						
Minggu ke-	Sub CP-MK (Kemampuan Akhir yang Diharapkan)	Indikator	Kriteria & Bentuk Penilaian	Metode Pembelajaran (Estimasi Waktu)	Materi Pembelajaran (Pustaka)	Bobot Penilaian (%)
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)
	variabel-variabel pada artikel penelitian	Ketepatan mengidentifikasi indikator-indikator dari variabel-variabel pada artikel penelitian				
7	<ul style="list-style-type: none"> <li>Mampu mengidentifikasi teori dasar dari artikel ilmiah</li> <li>Mampu memahami isi teori dasar yang digunakan pada artikel penelitian</li> <li>Mampu memahami asumsi-asumsi dari teori dasar yang digunakan artikel penelitian</li> <li>Mampu mengidentifikasi definisi teoritik dari variabel-variabel yang digunakan artikel penelitian</li> <li>Mampu mengidentifikasi definisi operasional variabel-variabel yang diaplikasikan artikel penelitian</li> <li>Mampu mengidentifikasi indikator-indikator dari variabel-variabel pada artikel penelitian</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Ketepatan mengidentifikasi teori dasar yang digunakan artikel</li> <li>Ketepatan dalam memahami isi teori dasar yang digunakan artikel</li> <li>Ketepatan dalam memahami asumsi-asumsi dari teori dasar yang digunakan artikel penelitian</li> <li>Ketepatan mengidentifikasi definisi teoritik variabel yang digunakan artikel penelitian</li> <li>Ketepatan mengidentifikasi definisi operasional variabel yang digunakan artikel penelitian</li> <li>Ketepatan mengidentifikasi indikator-indikator dari variabel-variabel pada artikel penelitian</li> </ul>	<p>Kriteria: Ketepatan dan Penguasaan</p> <p>Bentuk: Menjawab pertanyaan tentang teori dasar bagi penelitian</p>	<p>Kuliah dan Diskusi [TM: 1x50]</p> <p>Tugas 7: Mencari 4 tambahan artikel terhadap topik yang dipilih dan melakukan revidi artikel penelitian sesuai format [TM: 2x50]</p>	<p><b>Konsentrasi SDM Retensi Karyawan</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Motivasi Kerja</li> <li>Sikap Kerja</li> </ul> <p><b>Konsentrasi Pemasaran Integrated Marketing Program</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Pricing – Create Real Value</li> </ul> <p><b>Konsentrasi Keuangan Distribusi Pada Pemegang Saham</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Dividen</li> <li>Pembelian Kembali Saham</li> </ul>	5%
8	<b>Evaluasi Tengah Semester :</b> Melakukan validasi hasil penilaian, evaluasi dan perbaikan proses pembelajaran berikutnya					
9	<ul style="list-style-type: none"> <li>Mampu mengidentifikasi teori dasar dari artikel ilmiah</li> <li>Mampu memahami isi</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Ketepatan mengidentifikasi teori dasar yang digunakan artikel</li> </ul>	<p>Kriteria: Ketepatan dan Penguasaan</p>	<p>Kuliah dan Diskusi [TM: 1x50]</p> <p>Tugas 9: Mencari 4</p>	<p><b>Konsentrasi SDM Retensi Karyawan</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Kepemimpinan</li> <li>Tim Kerja dan Diversitas Tim</li> </ul>	5%



# RENCANA PEMBELAJARAN SEMESTER (RPS) PROGRAM STUDI MANAJEMEN MAN423 SEMINAR TOPIK MUTAKHIR MANAJEMEN

RANCANGAN PEMBELAJARAN SEMESTER						
Minggu ke-	Sub CP-MK (Kemampuan Akhir yang Diharapkan)	Indikator	Kriteria & Bentuk Penilaian	Metode Pembelajaran (Estimasi Waktu)	Materi Pembelajaran (Pustaka)	Bobot Penilaian (%)
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)
	<p>teori dasar yang digunakan pada artikel penelitian</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Mampu memahami asumsi-asumsi dari teori dasar yang digunakan artikel penelitian</li> <li>Mampu mengidentifikasi definisi teoritik dari variabel-variabel yang digunakan artikel penelitian</li> <li>Mampu mengidentifikasi definisi operasional variabel-variabel yang diaplikasikan artikel penelitian</li> <li>Mampu mengidentifikasi indikator-indikator dari variabel-variabel pada artikel penelitian</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Ketepatan dalam memahami isi teori dasar yang digunakan artikel</li> <li>Ketepatan dalam memahami asumsi-asumsi dari teori dasar yang digunakan artikel penelitian</li> <li>Ketepatan mengidentifikasi definisi teoritik variabel yang digunakan artikel penelitian</li> <li>Ketepatan mengidentifikasi definisi operasional variabel yang digunakan artikel penelitian</li> <li>Ketepatan mengidentifikasi indikator-indikator dari variabel-variabel pada artikel penelitian</li> </ul>	<p>Bentuk: Menjawab pertanyaan tentang teori dasar bagi penelitian</p>	<p>tambahan artikel terhadap topik yang dipilih dan melakukan revidi artikel penelitian sesuai format [TM: 2x50]</p>	<p><b>Konsentrasi Pemasaran</b> Integrated Marketing Program</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Distribution – Manage Demand and Supply Chains</li> </ul> <p><b>Konsentrasi Keuangan</b> Rasio Keuangan</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Likuiditas, Solvabilitas, Aktivitas, dan Rentabilitas</li> <li>Metode Perbandingan Rasio Keuangan</li> <li>Analisis Du Pont</li> </ul>	
10	<ul style="list-style-type: none"> <li>Mampu mengidentifikasi teori dasar dari artikel ilmiah</li> <li>Mampu memahami isi teori dasar yang digunakan pada artikel penelitian</li> <li>Mampu memahami asumsi-asumsi dari teori dasar yang digunakan artikel penelitian</li> <li>Mampu mengidentifikasi definisi teoritik dari variabel-variabel yang digunakan artikel penelitian</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Ketepatan mengidentifikasi teori dasar yang digunakan artikel</li> <li>Ketepatan dalam memahami isi teori dasar yang digunakan artikel</li> <li>Ketepatan dalam memahami asumsi-asumsi dari teori dasar yang digunakan artikel penelitian</li> <li>Ketepatan mengidentifikasi definisi teoritik</li> </ul>	<p>Kriteria: Ketepatan dan Penguasaan</p> <p>Bentuk: Menjawab pertanyaan seputar landasan konseptual variabel</p>	<p>Kuliah dan Diskusi [TM: 1x50]</p> <p>Tugas 10: Mencari 4 tambahan artikel terhadap topik yang dipilih dan melakukan revidi artikel penelitian sesuai format [TM: 2x50]</p>	<p><b>Konsentrasi SDM</b> Retensi Karyawan</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Kompensasi dan <i>Benefit</i></li> </ul> <p><b>Konsentrasi Pemasaran</b> Integrated Marketing Program</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Promotion – Communicate the Value Proposition</li> </ul> <p><b>Konsentrasi Keuangan</b> Analisis Dana dan Aliran Kas</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Sumber dan Penggunaan Dana</li> <li>Laporan Aliran Kas</li> </ul>	5%



# RENCANA PEMBELAJARAN SEMESTER (RPS) PROGRAM STUDI MANAJEMEN MAN423 SEMINAR TOPIK MUTAKHIR MANAJEMEN

RANCANGAN PEMBELAJARAN SEMESTER						
Minggu ke-	Sub CP-MK (Kemampuan Akhir yang Diharapkan)	Indikator	Kriteria & Bentuk Penilaian	Metode Pembelajaran (Estimasi Waktu)	Materi Pembelajaran (Pustaka)	Bobot Penilaian (%)
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)
	<ul style="list-style-type: none"> <li>Mampu mengidentifikasi definisi operasional variabel-variabel yang diaplikasikan artikel penelitian</li> <li>Mampu mengidentifikasi indikator-indikator dari variabel-variabel pada artikel penelitian</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>variabel yang digunakan artikel penelitian</li> <li>Ketepatan mengidentifikasi definisi operasional variabel yang digunakan artikel penelitian</li> <li>Ketepatan mengidentifikasi indikator-indikator dari variabel-variabel pada artikel penelitian</li> </ul>				
11	<ul style="list-style-type: none"> <li>Mampu mengidentifikasi teori dasar dari artikel ilmiah</li> <li>Mampu memahami isi teori dasar yang digunakan pada artikel penelitian</li> <li>Mampu memahami asumsi-asumsi dari teori dasar yang digunakan artikel penelitian</li> <li>Mampu mengidentifikasi definisi teoritik dari variabel-variabel yang digunakan artikel penelitian</li> <li>Mampu mengidentifikasi definisi operasional variabel-variabel yang diaplikasikan artikel penelitian</li> <li>Mampu mengidentifikasi indikator-indikator dari variabel-variabel pada artikel penelitian</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Ketepatan mengidentifikasi teori dasar yang digunakan artikel</li> <li>Ketepatan dalam memahami isi teori dasar yang digunakan artikel</li> <li>Ketepatan dalam memahami asumsi-asumsi dari teori dasar yang digunakan artikel penelitian</li> <li>Ketepatan mengidentifikasi definisi teoritik variabel yang digunakan artikel penelitian</li> <li>Ketepatan mengidentifikasi definisi operasional variabel yang digunakan artikel penelitian</li> <li>Ketepatan mengidentifikasi indikator-indikator dari variabel-</li> </ul>	<p>Kriteria: Ketepatan dan Penguasaan</p> <p>Bentuk: Menjawab pertanyaan seputar landasan konseptual variabel</p>	<p>Kuliah dan Diskusi [TM: 1x50]</p> <p>Tugas 11: Mencari 4 tambahan artikel terhadap topik yang dipilih dan melakukan revidi artikel penelitian sesuai format [TM: 2x50]</p>	<p><b>Konsentrasi SDM</b> <b>Retensi Karyawan</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Budaya Organisasi</li> </ul> <p><b>Konsentrasi Pemasaran</b> Build Profitable Relationship and Create Customer Deligh</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Customer Relationship Management – with chosen customers</li> </ul> <p><b>Konsentrasi Keuangan</b> Penganggaran Modal</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Keputusan Investasi</li> <li>Teknik Penganggaran Modal: NPV, PP, IRR, PI</li> </ul>	10%

# RENCANA PEMBELAJARAN SEMESTER (RPS) PROGRAM STUDI MANAJEMEN MAN423 SEMINAR TOPIK MUTAKHIR MANAJEMEN

RANCANGAN PEMBELAJARAN SEMESTER						
Minggu ke-	Sub CP-MK (Kemampuan Akhir yang Diharapkan)	Indikator	Kriteria & Bentuk Penilaian	Metode Pembelajaran (Estimasi Waktu)	Materi Pembelajaran (Pustaka)	Bobot Penilaian (%)
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)
		variabel pada artikel penelitian				
12	<ul style="list-style-type: none"> <li>Mampu mengidentifikasi teori dasar dari artikel ilmiah</li> <li>Mampu memahami isi teori dasar yang digunakan pada artikel penelitian</li> <li>Mampu memahami asumsi-asumsi dari teori dasar yang digunakan artikel penelitian</li> <li>Mampu mengidentifikasi definisi teoritik dari variabel-variabel yang digunakan artikel penelitian</li> <li>Mampu mengidentifikasi definisi operasional variabel-variabel yang diaplikasikan artikel penelitian</li> <li>Mampu mengidentifikasi indikator-indikator dari variabel-variabel pada artikel penelitian</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Ketepatan mengidentifikasi teori dasar yang digunakan artikel</li> <li>Ketepatan dalam memahami isi teori dasar yang digunakan artikel</li> <li>Ketepatan dalam memahami asumsi-asumsi dari teori dasar yang digunakan artikel penelitian</li> <li>Ketepatan mengidentifikasi definisi teoritik variabel yang digunakan artikel penelitian</li> <li>Ketepatan mengidentifikasi definisi operasional variabel yang digunakan artikel penelitian</li> <li>Ketepatan mengidentifikasi indikator-indikator dari variabel-variabel pada artikel penelitian</li> </ul>	<p>Kriteria: Ketepatan dan Penguasaan</p> <p>Bentuk: menjawab pertanyaan tentang hubungan antar variabel dalam model konseptual</p>	<p>Kuliah dan Diskusi [TM: 1x50]</p> <p>Tugas 12: Mencari 4 tambahan artikel terhadap topik yang dipilih dan melakukan revidi artikel penelitian sesuai format [TM: 2x50]</p>	<p><b>Konsentrasi SDM Retensi Karyawan</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Work-Life Balance</li> </ul> <p><b>Konsentrasi Pemasaran</b> Build Profitable Relationship and Create Customer Deligh</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Customer Relationship Management – with Marketing Partners</li> </ul> <p><b>Konsentrasi Keuangan</b> Biaya Modal dan Struktur Modal</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Kapitalisasi dan Struktur Modal</li> <li>Penentuan Struktur Modal Optimum dengan Weighted Average Cost of Capital</li> <li>Marginal Cost of Capital Schedule</li> <li>Kombinasi Marginal Cost of Capital dan Investment Opportunity Schedule</li> </ul>	10%
13	<ul style="list-style-type: none"> <li>Mampu mengidentifikasi teori dasar dari artikel ilmiah</li> <li>Mampu memahami isi teori dasar yang digunakan pada artikel penelitian</li> <li>Mampu memahami asumsi-asumsi dari teori dasar</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Ketepatan mengidentifikasi teori dasar yang digunakan artikel</li> <li>Ketepatan dalam memahami isi teori dasar yang digunakan artikel</li> <li>Ketepatan dalam memahami</li> </ul>	<p>Kriteria: Ketepatan dan Penguasaan</p> <p>Bentuk: menjawab pertanyaan tentang hubungan antar variabel dalam</p>	<p>Kuliah dan Diskusi [TM: 1x50]</p> <p>Tugas 13: Mencari 4 tambahan artikel terhadap topik yang dipilih dan melakukan revidi artikel penelitian</p>	<p><b>Konsentrasi SDM Retensi Karyawan</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Hubungan Industrial – Karya Tetap vs Karyawan Kontrak</li> <li>Hubungan Industrial – Pemutusan Hubungan Kerja</li> <li>Hubungan Industrial – Sertikat Pekerja</li> </ul>	10%

# RENCANA PEMBELAJARAN SEMESTER (RPS) PROGRAM STUDI MANAJEMEN MAN423 SEMINAR TOPIK MUTAKHIR MANAJEMEN

RANCANGAN PEMBELAJARAN SEMESTER						
Minggu ke-	Sub CP-MK (Kemampuan Akhir yang Diharapkan)	Indikator	Kriteria & Bentuk Penilaian	Metode Pembelajaran (Estimasi Waktu)	Materi Pembelajaran (Pustaka)	Bobot Penilaian (%)
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)
	<p>yang digunakan artikel penelitian</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Mampu mengidentifikasi definisi teoritik dari variabel-variabel yang digunakan artikel penelitian</li> <li>Mampu mengidentifikasi definisi operasional variabel-variabel yang diaplikasikan artikel penelitian</li> <li>Mampu mengidentifikasi indikator-indikator dari variabel-variabel pada artikel penelitian</li> </ul>	<p>asumsi-asumsi dari teori dasar yang digunakan artikel penelitian</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Ketepatan mengidentifikasi definisi teoritik variabel yang digunakan artikel penelitian</li> <li>Ketepatan mengidentifikasi definisi operasional variabel yang digunakan artikel penelitian</li> <li>Ketepatan mengidentifikasi indikator-indikator dari variabel-variabel pada artikel penelitian</li> </ul>	<p>model konseptual</p>	<p>sesuai format [TM: 2x50]</p>	<p><b>Konsentrasi Pemasaran</b> Capture Value from Customers to Create Profits and Customer Equity</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Create Satisfied Customers</li> <li>Create Loyal Customers</li> </ul> <p><b>Konsentrasi Keuangan</b> Perencanaan dan Peramalan Keuangan</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Ramalan Laporan Keuangan dan Memperbaiki ramalan menggunakan regresi</li> <li>Penggunaan Rasio Individu sebagai dasar peramalan</li> </ul>	
14	<ul style="list-style-type: none"> <li>Mampu mengidentifikasi teori dasar dari artikel ilmiah</li> <li>Mampu memahami isi teori dasar yang digunakan pada artikel penelitian</li> <li>Mampu memahami asumsi-asumsi dari teori dasar yang digunakan artikel penelitian</li> <li>Mampu mengidentifikasi definisi teoritik dari variabel-variabel yang digunakan artikel penelitian</li> <li>Mampu mengidentifikasi definisi operasional variabel-variabel yang diaplikasikan artikel penelitian</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Ketepatan mengidentifikasi teori dasar yang digunakan artikel</li> <li>Ketepatan dalam memahami isi teori dasar yang digunakan artikel</li> <li>Ketepatan dalam memahami asumsi-asumsi dari teori dasar yang digunakan artikel penelitian</li> <li>Ketepatan mengidentifikasi definisi teoritik variabel yang digunakan artikel penelitian</li> <li>Ketepatan mengidentifikasi definisi operasional variabel yang</li> </ul>	<p>Kriteria: Ketepatan dan Penguasaan</p> <p>Bentuk: menjawab pertanyaan tentang hubungan antar variabel dalam model konseptual</p>	<p>Kuliah dan Diskusi [TM: 1x50]</p> <p>Tugas 14: Mencari 4 tambahan artikel terhadap topik yang dipilih dan melakukan reuiv artikel penelitian sesuai format [TM: 2x50]</p>	<p><b>Konsentrasi SDM</b> <b>Retensi Karyawan</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Talet Management</li> <li>Program Pensiun</li> </ul> <p><b>Konsentrasi Pemasaran</b> Capture Value from Customers to Create Profits and Customer Equity</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Capture Customer Lifetime Value</li> <li>Increase Share of Market and Customer</li> </ul> <p><b>Konsentari Keuangan</b> Restrukturisasi Perusahaan</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Merger</li> <li>Akuisisi</li> <li>Restruktur Kepemilikan</li> </ul>	10%

# RENCANA PEMBELAJARAN SEMESTER (RPS) PROGRAM STUDI MANAJEMEN MAN423 SEMINAR TOPIK MUTAKHIR MANAJEMEN

RANCANGAN PEMBELAJARAN SEMESTER						
Minggu ke-	Sub CP-MK (Kemampuan Akhir yang Diharapkan)	Indikator	Kriteria & Bentuk Penilaian	Metode Pembelajaran (Estimasi Waktu)	Materi Pembelajaran (Pustaka)	Bobot Penilaian (%)
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)
	<ul style="list-style-type: none"> <li>Mampu mengidentifikasi indikator-indikator dari variabel-variabel pada artikel penelitian</li> </ul>	<p>digunakan artikel penelitian</p> <p>Ketepatan mengidentifikasi indikator-indikator dari variabel-variabel pada artikel penelitian</p>				
15	<ul style="list-style-type: none"> <li>Mampu mengidentifikasi teori dasar dari artikel ilmiah</li> <li>Mampu memahami isi teori dasar yang digunakan pada artikel penelitian</li> <li>Mampu memahami asumsi-asumsi dari teori dasar yang digunakan artikel penelitian</li> <li>Mampu mengidentifikasi definisi teoritik dari variabel-variabel yang digunakan artikel penelitian</li> <li>Mampu mengidentifikasi definisi operasional variabel-variabel yang diaplikasikan artikel penelitian</li> <li>Mampu mengidentifikasi indikator-indikator dari variabel-variabel pada artikel penelitian</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Ketepatan mengidentifikasi teori dasar yang digunakan artikel</li> <li>Ketepatan dalam memahami isi teori dasar yang digunakan artikel</li> <li>Ketepatan dalam memahami asumsi-asumsi dari teori dasar yang digunakan artikel penelitian</li> <li>Ketepatan mengidentifikasi definisi teoritik variabel yang digunakan artikel penelitian</li> <li>Ketepatan mengidentifikasi definisi operasional variabel yang digunakan artikel penelitian</li> <li>Ketepatan mengidentifikasi indikator-indikator dari variabel-variabel pada artikel penelitian</li> </ul>	<p>Kriteria: Ketepatan dan Penguasaan</p> <p>Bentuk: Menjawab pertanyaan tentang format penulisan tentang tinjauan teori</p>	<p>Kuliah dan Diskusi [TM: 1x50]</p> <p>Tugas 15: Mencari 4 tambahan artikel terhadap topik yang dipilih dan melakukan reuiv artikel penelitian sesuai format [TM: 2x50]</p>	<p><b>Etika Kerja/Etika Bisnis</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Perilaku-Perilaku Kerja Tidak Etis</li> </ul>	15%
16	<p><b>Evaluasi Akhir Semester:</b> Melakukan validasi penilaian akhir dan menentukan kelulusan mahasiswa</p>					