





Mata Kuliah	Manajemen Produksi dan Operasi	Tanggal	31 Mei 2023
Kode MK	MAN205	Rumpun MK	MKWP
Bobot (sks)	T (Teori) : 3	Semester	3
	P (Praktik/Praktikum) : 0		
Dosen Pengembang RPS,	Koordinator Keilmuan,	Kepala Program Studi,	Dekan
 Guntur Haludin, S.T., M.T., M.Kom	 Dr. Dede Suleman, S.E., M.M., CMA.	 Dr. Yohanes Totok Suyoto, S.S.,M.Si., CPMA.	 Dra. Clara Evi C. Citraningtyas, M.A., Ph.D.

RENCANA PEMBELAJARAN SEMESTER	
Capaian Pembelajaran (CP)	CPL – PRODI yang dibebankan pada MK
	23-MAN-CPL-04 Mampu menerapkan ilmu pengetahuan Manajemen secara ilmiah dan berpikir sistematis dalam menerapkan ilmu pengetahuan manajemen dan teknologi yang bermutu dan terukur.
	23-MAN-CPL-07 Memiliki pemahaman mendalam konsep, teori, dan prinsip fungsi manajemen (Pemasaran, Keuangan, dan SDM), serta memahami pendekatan manajemen dalam berbagai organisasi dan bisnis pada tingkat lokal, nasional, dan internasional
	23-MAN-CPL-09 Menguasai prinsip komunikasi bisnis dan level organisasi serta konsep dasar kewirausahaan dan teori untuk merancang dan mengembangkan serta pengambilan keputusan sebagai seorang pemimpin, pribadi maupun profesional.
	23-MAN-CPL-10 Mampu mengaplikasikan ilmu pengetahuan dalam menyelesaikan permasalahan ilmu manajemen (Pemasaran, Keuangan, dan SDM) dan kewirausahaan dengan mengadopsi teknologi digital guna memecahkan permasalahan urban
	Capaian Pembelajaran Mata Kuliah (CPMK)
	23-MAN-CPMK-042 Mampu menerapkan teknologi yang bermutu dalam konteks manajemen dan mampu menggunakan perangkat lunak dan alat-alat teknologi yang relevan untuk mengoptimalkan proses manajemen, analisis data, pengambilan keputusan, dan monitoring kinerja

RENCANA PEMBELAJARAN SEMESTER									
	23-MAN-CPMK-072	Mampu memahami pendekatan manajemen berbeda-beda di berbagai jenis organisasi dan bisnis.							
	23-MAN-CPMK-073	Mampu menganalisis situasi bisnis dan organisasi secara holistik dan menyusun strategi manajemen yang efektif.							
	23-MAN-CPMK-092	Mampu memahami konsep dasar kewirausahaan dan teori yang relevan dalam mengembangkan dan menjalankan usaha.							
	23-MAN-CPMK-103	Mampu Menerapkan berinovasi dalam menghadapi permasalahan urban yang kompleks.							
	Kemampuan Akhir Tiap Tahap Belajar (Sub-CPMK)								
	23-MAN-SCPMK-0421	Kemampuan memahami manfaat dan peran teknologi yang bermutu dalam manajemen.							
	23-MAN-SCPMK-0423	Kemampuan mengintegrasikan teknologi dalam pengambilan keputusan dan monitoring kinerja.							
	23-MAN-SCPMK-0722	Kemampuan menganalisis konteks dan karakteristik organisasi yang berbeda.							
	23-MAN-SCPMK-0732	Kemampuan menerapkan analisis situasi bisnis dan organisasi secara holistik.							
	23-MAN-SCPMK-0923	Kemampuan mengidentifikasi peluang usaha.							
	23-MAN-SCPMK-0924	Kemampuan menyusun rencana pengembangan usaha							
	23-MAN-SCPMK-1031	Kemampuan memahami pentingnya inovasi dalam menghadapi permasalahan urban yang kompleks.							
	23-MAN-SCPMK-1034	Kemampuan menerapkan inovasi dalam merumuskan solusi permasalahan urban yang kompleks							
	Korelasi CPMK terhadap Sub-CPMK								
	23-MAN-SCPMK-0421	23-MAN-SCPMK-0423	23-MAN-SCPMK-0722	23-MAN-SCPMK-0732	23-MAN-SCPMK-0923	23-MAN-SCPMK-0924	23-MAN-SCPMK-1031	23-MAN-SCPMK-1034	
23-MAN-CPMK-042	√	√							
23-MAN-CPMK-072			√						

RENCANA PEMBELAJARAN SEMESTER										
		23-MAN-CPMK-073				√				
		23-MAN-CPMK-092					√	√		
		23-MAN-CPMK-103							√	√
Kode CPL	Kode CPMK	Kode Sub CPMK	Indikator				Metode Penilaian			Bobot
23-MAN-CPL-04	23-MAN-CPMK-042	23-MAN-SCPMK-0421	Kemampuan memahami manfaat dan peran teknologi yang bermutu dalam manajemen.				Tes (Tertulis, Lisan, Tes Pengetahuan, Tes Online)			12,5%
		23-MAN-SCPMK-0423	Kemampuan mengintegrasikan teknologi dalam pengambilan keputusan dan monitoring kinerja.				Tes (Tertulis, Lisan, Tes Pengetahuan, Tes Online)			12,5%
23-MAN-CPL-07	23-MAN-CPMK-072	23-MAN-SCPMK-0722	Kemampuan menganalisis konteks dan karakteristik organisasi yang berbeda.				Tes (Tertulis, Lisan, Tes Pengetahuan, Tes Online)			12,5%
	23-MAN-CPMK-073	23-MAN-SCPMK-0732	Kemampuan menerapkan analisis situasi bisnis dan organisasi secara holistik.				Observasi (Praktik, Studi Lapangan, Karya Tulis, Proyek)			12,5%
23-MAN-CPL-09	23-MAN-CPMK-092	23-MAN-SCPMK-0923	Kemampuan mengidentifikasi peluang usaha.				Tes (Tertulis, Lisan, Tes Pengetahuan, Tes Online)			12,5%
		23-MAN-SCPMK-0924	Kemampuan menyusun rencana pengembangan usaha				Observasi (Praktik, Studi Lapangan, Karya Tulis, Proyek)			12,5%
23-MAN-CPL-10	23-MAN-CPMK-103	23-MAN-SCPMK-1031	Kemampuan memahami pentingnya inovasi dalam menghadapi permasalahan urban yang kompleks.				Tes (Tertulis, Lisan, Tes Pengetahuan, Tes Online)			12,5%
		23-MAN-SCPMK-1034	Kemampuan menerapkan inovasi dalam merumuskan solusi permasalahan urban yang kompleks				Observasi (Praktik, Studi Lapangan, Karya Tulis, Proyek)			12,5%
Deskripsi Singkat MK		Mata kuliah ini membahas tentang proses pengelolaan operasi dalam bisnis. Melalui matakuliah ini diharapkan mahasiswa terbangun kemampuannya untuk dapat memahami dengan baik proses produksi sebagai salah satu fungsi dalam bisnis. Pengelolaan fungsi produksi mempunyai kaitan erat dengan fungsi-fungsi bisnis lainnya, sehingga mahasiswa juga akan mendapat								

RENCANA PEMBELAJARAN SEMESTER	
	pemahaman lengkap mengenai kaitan antara fungsi produksi dengan fungsi-fungsi lain dalam bisnis. Perkuliahan mencakup pengelolaan penyiapan sistem produksi, manajemen operasi sistem operasi, dan pengelolaan sistem jasa yang signifikan.
Bahan Kajian : Materi Pembelajaran/Pokok Bahasan	<ol style="list-style-type: none"> 1. Pengertian dan Ruang Lingkup Manajemen Operasi 2. Strategi Operasi Lingkungan Global 3. Manajemen Proyek 4. Peramalan 5. Desain Barang dan Jasa 6. Pengelolaan Kualitas 7. Stratejik Lokasi 8. Desain Pekerjaan dan Pengukuran Kinerja 9. Manajemen Rantai Pasokan 10. Manajemen Persediaan
Pustaka	Utama
	<ol style="list-style-type: none"> 1. Heizer, J; B. Render, and C. Munson (2017) Operations Management: Sustainability And Supply Chain Management, Twelfth Edition, Pearson Education, Inc. 2. Heizer, J; B. dan Render (2015) Manajemen Operasi: Manajemen Keberlangsungan dan Rantai Pasokan, Edisi 11, Jakarta: Salemba Empat.
	Pendukung
	Stevenson, William J. (2015) Operations Management, Twelfth Edition, New York: McGraw-Hill Education.
Media Pembelajaran	Perangkat Lunak:
	Collabor Microsoft Office Zoom Meeting atau Google Meet
	Perangkat Keras:
	LCD Projector Komputer
Dosen Pengampu	Guntur Haludin, S.T., M.T, M.Kom
Mata Kuliah Prasyarat	-

RENCANA PEMBELAJARAN SEMESTER										
Indikator, Kriteria, dan Bobot Penilaian (NON PBL)	SCPMK	Penilaian dan Bobot								Total Bobot Penilaian
		Latihan 1	Latihan 2	Latihan 3	Latihan 4	Latihan 5	Latihan 6	Latihan 7	Latihan 8	
		Tes (Tertulis, Lisan, Tes Pengetahuan, Tes Online)	Tes (Tertulis, Lisan, Tes Pengetahuan, Tes Online)	Tes (Tertulis, Lisan, Tes Pengetahuan, Tes Online)	Observasi (Praktik, Studi Lapangan, Karya Tulis, Proyek)	Tes (Tertulis, Lisan, Tes Pengetahuan, Tes Online)	Observasi (Praktik, Studi Lapangan, Karya Tulis, Proyek)	Tes (Tertulis, Lisan, Tes Pengetahuan, Tes Online)	Observasi (Praktik, Studi Lapangan, Karya Tulis, Proyek)	
	23-MAN- SCPMK- 0421	12,5%								12,5%
	23-MAN- SCPMK- 0423		12,5%							12,5%
	23-MAN- SCPMK- 0722			12,5%						12,5%
	23-MAN- SCPMK- 0732				12,5%					12,5%
	23-MAN- SCPMK- 0923					12,5%				12,5%
	23-MAN- SCPMK- 0924						12,5%			12,5%
	23-MAN- SCPMK- 1031							12,5%		12,5%
23-MAN- SCPMK- 1034								12,5%	12,5%	

RENCANA PEMBELAJARAN SEMESTER										
	Total per penilaian	12,5%	12,5%	12,5%	12,5%	12,5%	12,5%	12,5%	12,5%	100%

Minggu ke-	Sub CP-MK (Kemampuan Akhir yang Diharapkan)	Penilaian		Bentuk Pembelajaran: Metode Pembelajaran; Penugasan Mahasiswa (Estimasi Waktu)		Materi Pembelajaran (Pustaka)	Bobot Penilaian (%)
		Indikator	Kriteria & Bentuk Penilaian	Luring (5)	Daring (6)		
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	
1-2	23-MAN-SCPMK-0421	1. Ketepatan menjelaskan tentang manajemen operasi, produksi, dan produktivitas. 2. Kemampuan menghitung produktivitas. 3. Ketepatan mengidentifikasi variabel penting peningkatan produktivitas.	Kriteria: Ketepatan, kesesuaian, dan ketelitian. Bentuk Penilaian: <ul style="list-style-type: none"> • Penguasaan dengan diskusi. • Mengerjakan tugas dengan baik dan tepat. 	Kuliah dan Diskusi [TM 1: (2x50 menit)] Tugas 1: Mengerjakan latihan soal akhir Bab. (1x 50 menit)		<ul style="list-style-type: none"> • Pengertian manajemen operasi, produksi, dan produktivitas. • Menghitung produktivitas. • Mengidentifikasi variabel penting peningkatan produktivitas. 	12,5%

Minggu ke-	Sub CP-MK (Kemampuan Akhir yang Diharapkan)	Penilaian		Bentuk Pembelajaran: Metode Pembelajaran; Penugasan Mahasiswa (Estimasi Waktu)		Materi Pembelajaran (Pustaka)	Bobot Penilaian (%)
		Indikator	Kriteria & Bentuk Penilaian	Luring (5)	Daring (6)		
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	
		<ol style="list-style-type: none"> Kemampuan mengidentifikasi strategis keunggulan komparatif Kemampuan memahami faktor keberhasilan dan kompetensi utama Kemampuan menggunakan penilaian faktor untuk mengevaluasi, baik negara dan penyedia alih daya. Ketepatan mengidentifikasi dan menjelaskan empat pilar strategi operasi global. 	<p>Kriteria:</p> <p>Ketepatan, kesesuaian, dan ketelitian.</p> <p>Bentuk Penilaian:</p> <ul style="list-style-type: none"> Penguasaan dengan diskusi. Mengerjakan tugas dengan baik dan tepat. 	<p>Kuliah dan Diskusi [TM 2: (1x50 menit)]</p> <p>Tugas 2: Mengerjakan latihan soal akhir Bab. (1x 50 menit)</p> <p>Tes (Tertulis, Lisan, Tes Pengetahuan, Tes Online) (1x50 menit)</p>		<ul style="list-style-type: none"> Gambaran global dan rantai pasokan. Keunggulan bersaing melalui operasi. Masalah strategi operasi. Pengembangan dan penerapan strategi. Perencanaan strategis. 	
3-4	23-MAN-SCPMK-0423	<ol style="list-style-type: none"> Kemampuan menggunakan grafik Gantt Kemampuan menggambar jaringan dengan AOA dan AON. Kemampuan menentukan jalur kritis 	<p>Kriteria:</p> <p>Ketepatan, kesesuaian, dan ketelitian.</p> <p>Bentuk Penilaian:</p>	<p>Kuliah dan Diskusi [TM 3: (2x50 menit)]</p> <p>Tugas 3: Mengerjakan latihan soal akhir Bab. (1x 50 menit)</p>	<p>Kuliah dan Diskusi [TM 4: (2x50 menit)]</p> <p>Tes (Tertulis, Lisan, Tes Pengetahuan, Tes Online) (1x50 menit)</p>	<ul style="list-style-type: none"> Manfaat manajemen proyek. Perencanaan proyek Menentukan Jadwal proyek dan Pengendalian proyek 	12,5%

Minggu ke-	Sub CP-MK (Kemampuan Akhir yang Diharapkan)	Penilaian		Bentuk Pembelajaran: Metode Pembelajaran; Penugasan Mahasiswa (Estimasi Waktu)		Materi Pembelajaran (Pustaka)	Bobot Penilaian (%)
		Indikator	Kriteria & Bentuk Penilaian	Luring (5)	Daring (6)		
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	
		4. Kemampuan menghitung varians waktu aktivitas	<ul style="list-style-type: none"> Penguasaan dengan diskusi. Mengerjakan tugas dengan baik dan tepat. 			<ul style="list-style-type: none"> Teknik manajemen proyek. 	
5-6	23-MAN-SCPMK-0722	1. Ketepatan membedakan tiga cakrawala waktu. 2. Kemampuan menjelaskan penggunaan empat model kualitatif 3. Kemampuan menerapkan metode naif, moving average, exponential, dan tren.	Kriteria: Ketepatan, kesesuaian, dan ketelitian. Bentuk Penilaian: <ul style="list-style-type: none"> Penguasaan dengan diskusi. Mengerjakan tugas dengan baik dan tepat. 	Kuliah dan Diskusi [TM 5: (2x50 menit)] Tugas 4: Mengerjakan latihan soal akhir Bab. (1x 50 menit) Kuliah dan Diskusi [TM 6: (2x50 menit)] Tes (Tertulis, Lisan, Tes Pengetahuan, Tes Online) (1x50 menit)		<ul style="list-style-type: none"> Pengertian peramalan Strategi terhadap peramalan Peramalan runtun waktu Metode peramalan asosiatif Pengawasan dan pengendalian peramalan Peramalan dalam sektor jasa. 	12,5%
7	23-MAN-SCPMK-0732	1. Kemampuan mendefinisikan siklus hidup produk. 2. Kemampuan membuat rumah kualitas.	Kriteria: Ketepatan, kesesuaian, dan ketelitian.	Kuliah dan Diskusi [TM 7: (1x50 menit)]		<ul style="list-style-type: none"> Pemilihan barang dan jasa 	12,5%

Minggu ke-	Sub CP-MK (Kemampuan Akhir yang Diharapkan)	Penilaian		Bentuk Pembelajaran: Metode Pembelajaran; Penugasan Mahasiswa (Estimasi Waktu)		Materi Pembelajaran (Pustaka)	Bobot Penilaian (%)
		Indikator	Kriteria & Bentuk Penilaian	Luring (5)	Daring (6)		
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	
			Bentuk Penilaian: <ul style="list-style-type: none"> Penguasaan dengan diskusi. Mengerjakan tugas dengan baik dan tepat. 	Tugas 5: Mengerjakan latihan soal akhir Bab. (1x 50 menit) Observasi (Praktik, Studi Lapangan, Karya Tulis, Proyek) (1x50 menit)		<ul style="list-style-type: none"> Penciptaan produk yang baru Pengembangan produk Peluncuran desain produk 	
Evaluasi Tengah Semester : Melakukan validasi hasil penilaian, evaluasi dan perbaikan proses pembelajaran berikutnya							
9-10	23-MAN-SCPMK-0923	1. Ketepatan menjelaskan kualitas, TQM, dan Six Sigma 2. Kemampuan menjelaskan kualitas produk yang kuat dan konsep Taguchi	Kriteria: Ketepatan, kesesuaian, dan ketelitian. Bentuk Penilaian: <ul style="list-style-type: none"> Penguasaan dengan diskusi. Mengerjakan tugas dengan baik dan tepat. 	Kuliah dan Diskusi [TM 9: (2x50 menit)] Tugas 6: Mengerjakan latihan soal akhir Bab. (1x 50 menit)		<ul style="list-style-type: none"> Kualitas dan strategi. Pendefinisian kualitas. Manajemen kualitas total Manajemen kualitas total (TQM) 	12,5%
		1. Ketepatan menjelaskan faktor yang	Kriteria:	Kuliah dan Diskusi [TM 10: (1x50 menit)]	<ul style="list-style-type: none"> Penting strategi lokasi. 		

Minggu ke-	Sub CP-MK (Kemampuan Akhir yang Diharapkan)	Penilaian		Bentuk Pembelajaran: Metode Pembelajaran; Penugasan Mahasiswa (Estimasi Waktu)		Materi Pembelajaran (Pustaka)	Bobot Penilaian (%)
		Indikator	Kriteria & Bentuk Penilaian	Luring (5)	Daring (6)		
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	
		memengaruhi keputusan lokasi 2. Ketepatan menerapkan metode peringkat faktor 3. Ketepatan menentukan titik impas lokasi secara grafis dan matematis 4. Ketepatan menggunakan metode pusat gravitasi	Ketepatan, kesesuaian, dan ketelitian. Bentuk Penilaian: <ul style="list-style-type: none"> Penguasaan dengan diskusi. Mengerjakan tugas dengan baik dan tepat. 	Tugas 7: Mengerjakan latihan soal akhir Bab. (1x 50 menit) Tes (Tertulis, Lisan, Tes Pengetahuan, Tes Online) (1x50 menit)		<ul style="list-style-type: none"> Faktor terkait strategi lokasi. Metode mengevaluasi alternatif lokasi. Strategi lokasi jasa. 	
11-12	23-MAN-SCPMK-0924	1. Ketepatan menjelaskan tujuan grafik kendali. 2. Kemampuan menggambar grafik diagram rata-rata.	Kriteria: Ketepatan, kesesuaian, dan ketelitian. Bentuk Penilaian: <ul style="list-style-type: none"> Penguasaan dengan diskusi. Mengerjakan tugas dengan baik dan tepat. 	Kuliah dan Diskusi [TM 11: (2x50 menit)] Tugas 8: Mengerjakan latihan soal akhir Bab. (1x 50 menit)		<ul style="list-style-type: none"> Grafik kendali variabel. Dalil batas sentral. Menetapkan batas grafik rata-rata Menetapkan batas grafik kisaran Menggunakan grafik rata-rata dan kisaran. Grafik kendali untuk atribut. 	12,5%

Minggu ke-	Sub CP-MK (Kemampuan Akhir yang Diharapkan)	Penilaian		Bentuk Pembelajaran: Metode Pembelajaran; Penugasan Mahasiswa (Estimasi Waktu)		Materi Pembelajaran (Pustaka)	Bobot Penilaian (%)
		Indikator	Kriteria & Bentuk Penilaian	Luring (5)	Daring (6)		
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	
		1. Kemampuan menjelaskan strategis rantai pasokan 2. Ketepatan menjelaskan masalah dan peluang rantai pasokan 3. Ketepatan menjelaskan langkah-langkah pemilihan pemasok	Kriteria: Ketepatan, kesesuaian, dan ketelitian. Bentuk Penilaian: <ul style="list-style-type: none"> • Penguasaan dengan diskusi. • Mengerjakan tugas dengan baik dan tepat. 		Kuliah dan Diskusi [TM 12: (1x50 menit) Tugas 9: Mengerjakan latihan soal akhir Bab. (1x 50 menit) Observasi (Praktik, Studi Lapangan, Karya Tulis, Proyek) (1x50 menit)	<ul style="list-style-type: none"> • Strategi rantai pasokan. • Masalah dan peluang rantai pasokan. • Tahapan pemilihan pemasok. • Masalah manajemen logistik. 	
13-14	23-MAN-SCPMK-1031	1. Kemampuan menentukan analisis ABC persediaan. 2. Kemampuan menggunakan model EOQ 3. Kemampuan menjelaskan dan menggunakan model diskon kuantitas 4. Kemampuan memahami tingkat pelayanan dan model-	Kriteria: Ketepatan, kesesuaian, dan ketelitian. Bentuk Penilaian: <ul style="list-style-type: none"> • Penguasaan dengan diskusi. • Mengerjakan tugas dengan baik dan tepat. 	Kuliah dan Diskusi [TM 13: (2x50 menit)] Tugas 10: Mengerjakan latihan soal akhir Bab. (1x 50 menit) Kuliah dan Diskusi		<ul style="list-style-type: none"> • Manfaat persediaan • Manajemen persediaan • Model persediaan • Model persediaan • Model permintaan independen • Model probabilistik dan persediaan pengaman 	12,5%

Minggu ke-	Sub CP-MK (Kemampuan Akhir yang Diharapkan)	Penilaian		Bentuk Pembelajaran: Metode Pembelajaran; Penugasan Mahasiswa (Estimasi Waktu)		Materi Pembelajaran (Pustaka)	Bobot Penilaian (%)
		Indikator	Kriteria & Bentuk Penilaian	Luring (5)	Daring (6)		
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	
		model persediaan probabilistik.		[TM 14: (2x50 menit)] Tes (Tertulis, Lisan, Tes Pengetahuan, Tes Online) (1x50 menit)			
15	23-MAN-SCPMK-1034	1. Ketepatan pemahaman mahasiswa review materi UAS	Kriteria: Ketepatan dan Penguasaan materi Bentuk Penilaian: <ul style="list-style-type: none"> Menjawab pertanyaan-pertanyaan dari latihan soal. 	Kuliah dan Diskusi [TM 15: (2x50 menit)] Observasi (Praktik, Studi Lapangan, Karya Tulis, Proyek) (1x50 menit)		<ul style="list-style-type: none"> Evaluasi pemahaman mahasiswa secara menyeluruh Review persiapan UAS 	12,5%
16	Evaluasi Akhir Semester: Melakukan validasi penilaian akhir dan menentukan kelulusan mahasiswa						