AKUNTANSI MANAJEMEN SEKTOR PUBLIK

PENDAHULUAN

- Definisi Akuntansi Manajemen
- Menurut Chartered Institute of Management Accountants
- **Akuntansi manajemen sebagai suatu bagian integral dari manajemen yang terkait dengan pendefinisian, penyajian dan pengintepretasian informasi yang digunakan Perumusan Strategi, Perencanaan & Pengendalian Aktivitas, Pengambil Keputusan, Pengomptimalan penggunaan sumber daya, Pengungkapan kepada shareholders, Pengungkapan pada karyawan dan Perlindungan Aset.**
- Akuntansi Manajemen merupakan bagian yang integral dari sistem pengendalian manajemen

Akuntansi Manajemen Sektor Publik

- Akuntansi manajemen sektor publik berbeda dengan akuntansi keuangan
- Akuntansi manajemen sektor publik terkait dengan pemberian informasi kepada pihak intern organisasi
- Akuntansi manajemen sektor publik cenderung memberikan laporan yang sifatnya prospektif

Akuntansi sebagai alat Perencanaan Organisasi

- Perencanaan organisasi sangat penting dilakukan untuk mengantisipasi keadaan dimasa yang akan datang
- Dlm Organisasi sektor publik lingkungan yg mempengruhi sangat heterogen. Faktor politik & ekonomi sangat dominan dalam mempengaruhi tingkat kestabilan organisasi.

- Jenis Informasi Akuntansi yaitu Informasi sifatnya rutin, Informasi kuantitatif atau kualitatif, Informasi disampaikan formal atau informal.
- Organisasi sektor publik membutuhkan informasi yg segera dn saluran informasi lebih banyak bersifat formal, sedangkan mekanisme informal relatif jarang dilakukan.

Akuntansi Sebagai Alat Pengendali Organisasi

- Alat pengendali organisasi bisnis lebih bertumpu pada mekanisme negosiasi
- Alat pengendali organisasi sektor publik berupa peraturan birokrasi
- Informasi akuntansi sebagai alat financial control dan organizational control

Proses Perencanaan dan Pengendalian Manajerial Organisasi Sektor Publik

- **Proses Perencanaan dan Pengendalian dibagi menjadi 5 Tahap**
- **a. Perencanaan tujuan & Sasaran Dasar**
- **b. Perencanaan Operasional**
- **c. Penganggaran**
- **d. Pengendalian dan Pengukuran**
- **e. Pelaporan, Analisis dan Umpan Balik**

Peran Akuntansi Manajemen Sektor Publik

Peran Akuntansi Manajemen Sektor Publik meliputi :

- a. Perencanaan Strategik
- b. Pemberian informasi biaya
- c. Penganggaran
- d. Penentuan biaya Pelayanan dan penentuan tarif pelayanan
- e. Penilaian Kinerja

SISTEM PENGENDALIAN MANAJEMEN

SEKTOR PUBLIK

Sistem Pengendalian Manajemen Sektor Publik

- Pengendalian manajemen perlu untuk menjamin terlaksananya strategi organisasi secara efektif dan efisien
- Pengendalian manajemen meliputi aktivitas: Perencanaan, Koordinasi, Komunikasi informasi, Pengambilan Keputusan, Motivasi, Pengendalian dan Penilaian Kinerja.

Tipe Pengendalian Manajemen

- Ada 3 Kelompok Tipe Pengendalian Manajemen yaitu
- a. Preventif Control
- b. Operational Control
- c. Pengendalian Kinerja

Struktur Pengendalian Manajemen

- Struktur Pengendalian Manajemen termanifestasi dalam bentuk Responsibility centers.
- Responsibility centers ada 4 jenis : Expense center, revenue center,

  profit center dan Investment center.
- Struktur pusat pertanggungjawaban hendaknya sejalan denga program atau struktur aktivitas organisasi

- Setiap jenis pusat pertanggungjawaban membutuhkan data pengeluaran dan output yang dihasilkan selama masa anggaran
- Pusat pertanggungjawaban dapat berfungsi sebagai jembatan untuk bottom up budgeting atau participtive budgeting
- Keberadaan departemen anggaran dan komite anggaran pada pusat pertanggungjawaban sangat perlu untuk membantu terciptanya anggaran yang efektif.

Proses Pengendalian Manajemen Sektor Publik

- Proses pengendalian manajemen sektor publik dilakukan secara formal (perumusan strategi, perencanaan strategi, penganggaran, operasional dan evaluasi kinerja) dan informal (pertemuan informal, diskusi, komunikasi langsung).
- Sistem pengendalian manajemen dapat menjadi jembatan dalam mewujudkan goal congruence.

Perencanaan Strategi

- Merupakan Proses penentuan program-program aktivitas atau proyek yang akan dilaksanakan oleh suatu organisasi & penentuan jumlah alokasi sumber daya yang akan dibutuhkan
- Tujuan utama perencanaan strategi adh untuk meningkatkan komunikasi antara manajer puncak dengan manajer bawahnya

Penganggaran

- Tahap penganggaran dalam proses pengendalian manajemen sektor publik merupakan tahap dominan
- Perbedaan proses penganggaran sektor publik dengan sektor swasta adalah pengaruh politik dalam proses penganggaran

Penilaian Kinerja

- Pengendalian manajemen melalui sistem penilaian kinerja dilakukan dengan cara menciptakan mekanisme reward & punishment
- Reward dapat berupa finansial dan non finansial
- Orientasi penilaian kinerja lebih diarahkan pada pemberian penghargaan