**GBPP**

**SISTEM PENGENDALIAN MANAJEMEN**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Mata KuliahKode/bobotDeskripsi singkatTujuan Instruksional Umum | :::: | Sistem Pengendalian ManajemenAKT 403 / 3 SKSInovasi yang semakin cepat, kompetitor yang semakin banyak dan tuntutan pelanggan yang semakin meningkat menjadikan persaingan di dunia usaha menjadi semakin dinamis. Untuk itu, diperlukan metode evaluasi akan kinerja perusahaan khususnya manajemen yang dapat membantu perusahaan mengimplementasikan strateginya. Mata kuliah ini didesain untuk memberikan pemahaman kepada mahasiswa metode pengukuran kinerja dan teknik pengendalian di dalam perusahaan.Setelah menyelesaikan mata kuliah ini, mahasiswa diharapkan mamp1. Memahami peranan sistem pengendalian di organisasi
2. Memahami hubungan struktur organisasi dengan pencapaian tujuan organisasi
3. Memahami metode-metode dalam sistem pengendalian dan evaluasi kinerja
4. Memahami peranan corporate governance dalam sistem pengendalian manajemen di organisasi
5. Memahami aplikasi sistem pengendalian pada organisasi non profit
 |

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| No. | Tujuan Instruksional Khusus | Pokok Bahasan | Sub Pokok Bahasan | Estimasi Waktu | Sumber Kepustakaan |
| 1. | Mahasiswa mampu memahami :1. Konsep-konsep dasar sistem pengendalian manajemen
2. Batas-batas pengendalian manajemen
 | Sifat sistem pengendalian manajemen | 1. Konsep-konsep dasar sistem pengendalian manajemen
2. Batas-batas pengendalian manajemen
 | 3 x 50 menit | * Robert N. Anthony
* Vijay Govindarajan
 |
| 2. | Mahasiswa mampu memahami :1. Konsep strategi
2. Strategi tingkat korporat
3. Strategi Unit Bisnis
 | Strategi Pengendalian Manajemen | 1. Konsep strategi
2. Strategi tingkat korporat
3. Strategi Unit Bisnis
 |  | * Robert N. Anthony
* Vijay Govindarajan
 |

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| No. | Tujuan Instruksional Khusus | Pokok Bahasan | Sub Pokok Bahasan | Estimasi Waktu | Sumber Kepustakaan |
| 3. | Mahasiswa mampu memahami :1. Perilaku dalam organisasi
2. Faktor-faktor informal yang mempengaruhi keselarasan tujuan
3. Sistem pengendalian formal
4. Jenis-jenia organisasi
5. Fungsi controller
 | Perilaku dalam organisasi | 1. Perilaku dalam organisasi
2. Faktor-faktor informal yang mempengaruhi keselarasan tujuan
3. Sistem pengendalian formal
4. Jenis-jenia organisasi
5. Fungsi controller
 | 3 x 50 menit | * Robert N. Anthony
* Vijay Govindarajan
 |
| 4. | Mahasiswa mampu memahami :1. Pusat tanggung jawab
2. Pusat Pendapatan
3. Pusat Beban
4. Pusat Administratif dan pendukung
5. Pusat Penelitian dan Pengembangan
6. Pusat Pemasaran
 | Pusat Tanggung Jawab | 1. Pusat tanggung jawab
2. Pusat Pendapatan
3. Pusat Beban
4. Pusat Administratif dan pendukung
5. Pusat Penelitian dan Pengembangan
6. Pusat Pemasaran
 | 3 x 50 menit | * Robert N. Anthony
* Vijay Govindarajan
 |
| 5. | Mahasiswa mampu memahami :1. Unit bisnis sebagai pusat laba
2. Mengukur profitabilitas
 | Pusat Laba | 1. Pusat laba
2. Unit bisnis sebagai pusat laba
3. Mengukur profitabilitas
4. Jenis-jenis ukuran kinerja
5. Pertimbangan manajemen
 | 3 x 50 menit | * Robert N. Anthony
* Vijay Govindarajan
 |
| 6 | Mahasiswa mampu memahami :1. Tujuan penentuan harga transfer
2. Metode penentuan harga transfer
3. Hambatan-hambatan dalam perolehan sumber daya
4. Harga transfer berdasarkan biaya
5. Biaya tetap dan laba hulu
6. Praktek bisnsi
7. Penentuan harga jasa korporat
8. Administrasi harga transfer
 | Transfer Pricing | 1. Tujuan penentuan harga transfer
2. Metode penentuan harga transfer
3. Hambatan-hambatan dalam perolehan sumber daya
4. Harga transfer berdasarkan biaya
5. Biaya tetap dan laba hulu
6. Praktek bisnsi
7. Penentuan harga jasa korporat
8. Administrasi harga transfer
 | 3 x 50 menit | * Robert N. Anthony
* Vijay Govindarajan
 |

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| No. | Tujuan Instruksional Khusus | Pokok Bahasan | Sub Pokok Bahasan | Estimasi Waktu | Sumber Kepustakaan |
| 7. | Mahasiswa mampu memahami :1. Struktur analisis
2. Mengukur aktiva yang digunakan
3. EVA vs ROI
4. Pertimbangan tambahan dalam mengevaluasi manajer
5. Mengevaluasi kinerja ekonomi suatu entitas
 | Mengukur dan Mengendalikan Aktiva yang Dikelola | 1. Struktur analisis
2. Mengukur aktiva yang digunakan
3. EVA vs ROI
4. Pertimbangan tambahan dalam mengevaluasi manajer
5. Mengevaluasi kinerja ekonomi suatu entitas
 | 3 x 50 menit | * Robert N. Anthony
* Vijay Govindarajan
 |
| 8. | Mahasiswa mampu memahami :1. Karakteristik dan perencanaan strategis
2. Menganalisis program-program baru yang diusulkan
3. Menganalisis program-program yang sedang berjalan
4. Proses perencanaan strategis
 | Perencanaan Strategis | 1. Karakteristik dan perencanaan strategis
2. Menganalisis program-program baru yang diusulkan
3. Menganalisis program-program yang sedang berjalan
4. Proses perencanaan strategis
 | 3 x 50 menit | * Robert N. Anthony
* Vijay Govindarajan
 |
| 9. | Mahasiswa mampu memahami :1. Hakikat anggaran
2. Kegunaan anggaran
3. Kategori anggaran operasi
4. Proses penyusunan anggaran
5. Aspek-aspek keperilakuan
 | Penyusunan anggaran | 1. Karakteristik dan perencanaan strategis
2. Menganalisis program-program baru yang diusulkan
3. Menganalisis program-program yang sedang berjalan
4. Proses perencanaan strategis
5. Aspek-aspek keperilakuan
 | 3 x 50 menit | * Robert N. Anthony
* Vijay Govindarajan
 |
| 10. | Mahasiswa mampu memahami :1. Menghitung varians
2. Variasi dalam praktek
3. Keterbatasan analisis varians
 | Analisa Laporan Kinerja Keuangan | 1. Menghitung varians
2. Variasi dalam praktek
3. Keterbatasan analisis varians
 | 3 x 50 menit | * Robert N. Anthony
* Vijay Govindarajan
 |

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| No. | Tujuan Instruksional Khusus | Pokok Bahasan | Sub Pokok Bahasan | Estimasi Waktu | Sumber Kepustakaan |
| 11. | Mahasiswa mampu memahami :1. Sistem ukuran kinerja
2. Implementasi sistem pengukuran kinerja
3. Kesulitan dalam mengimplementasikan sistem pengukuran kinerja
4. Praktek-praktek pengukuran
5. Pengendalian Interaktif
 | Ukuran Kinerja | 1. Sistem ukuran kinerja
2. Implementasi sistem pengukuran kinerja
3. Kesulitan dalam mengimplementasikan sistem pengukuran kinerja
4. Praktek-praktek pengukuran
5. Pengendalian Interaktif
 | 3 x 50 menit | * Robert N. Anthony
* Vijay Govindarajan
 |
| 12. | Mahasiswa mampu memahami :1. Strategi korporat
2. Strategi unit bisnis
3. Gaya manajemen puncak
 | Pengendalian atas strategi | 1. Strategi korporat
2. Strategi unit bisnis
3. Gaya manajemen puncak
 | 3 x 50 menit | * Robert N. Anthony
* Vijay Govindarajan
 |
| 13. | Mahasiswa mampu memahami :1. Organisasi jasa secara umum
2. Organisasi jasa profesional
3. Organisasi jasa keuangan
4. Organisasi perawatan kesehatan
5. Organisasi nirlaba
6. Organisasi multinasional
 | Organisasi Jasa dan Organisasi Multinasional | 1. Organisasi jasa secara umum
2. Organisasi jasa profesional
3. Organisasi jasa keuangan
4. Organisasi perawatan kesehatan
5. Organisasi nirlaba
6. Organisasi multinasional
 | 3 x 50 menit | * Robert N. Anthony
* Vijay Govindarajan
 |
| 14. | Mahasiswa mampu memahami :1. Hakikat proyek
2. Lingkungan pengendalian
3. Perencanaan proyek
4. Pelaksanaan proyek
5. Evaluasi proyek
 | Pengendalian Manajemen Proyek | 1. Hakikat proyek
2. Lingkungan pengendalian
3. Perencanaan proyek
4. Pelaksanaan proyek
5. Evaluasi proyek
 | 3 x 50 menit | * Robert N. Anthony
* Vijay Govindarajan
 |